

## Bachir MAZOUZ, Ph.D.

Professeur titulaire

École nationale d'administration publique - Réseau de l'Université du Québec  
4750, av. Henri-Julien, 5e étage Montréal Qc, Canada, H2T 3E5  
Tél. +1 514.849.3989 poste 3907 [bachir.mazouz@enap.ca](mailto:bachir.mazouz@enap.ca)



### Distinctions & Prix d'excellence

Intronisé au Cercle d'excellence de l'Université du Québec, Canada, depuis 2008.

Lauréat du Prix d'Excellence en Enseignement, ENAP, Canada, Édition 2014.

Ambassadeur de l'Atlas-AFMI, depuis 2018

Lauréat du Prix du Cercle Gutenberg, concours 2009

Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 à l'ENA de France, à Strasbourg, « Regards croisés sur la transformation de la gestion publique. La gestion des PPP »

Lauréat du Prix Scientifique de la Francophonie, Agence Universitaire de la Francophonie, Édition 2008-2009  
«Sciences sociales et humaines»

Lauréat du Prix d'Excellence de la Fondation Club Avenir Canada, Édition 2008, Catégorie Carrière professionnelle hors pair

Fellow, International Project and Program Management Center, ESC-Lille, France.

### Champ d'expertise

- Gestion par résultats
- Management de la performance
- Gestion par projet
- Gestion des PPP
- Gouvernance et management public
- Management stratégique
- Changement stratégique
- Styles de décision
- Simulation et Méthode de cas

### Président fondateur du Symposium et de l'ADIMAP

Atelier doctoral international de recherche en management et administration publique [clac](#)

Symposium international Regards croisés sur la transformation de la gestion et des organisations publiques [clac](#)

### Formation & acquis académiques

Post-doctorat, Centre d'étude en administration internationale, HEC Montréal, Canada

Doctorat ès Sciences de gestion, IAE-Université de Lille, France

Master of Science in Project & Programme Management, SKEMA (Lille Graduate School of Management), France

Diplôme d'études approfondies (DEA), IAE de Lille, USTL, France

Licence ès-Sciences économiques, Université d'Oran, Algérie

### Fonctions et & activités académiques

Professeur titulaire, ENAP, Université du Québec, Canada

Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 à l'ENA, Strasbourg, France

Professeur/chercheur invité au CFFOP Panthéon-Assas Paris 2, IAE-La Réunion, EM-Strasbourg, ENSM Aller et ENA Algérie, ENA France, ENA Tunisie, IMPGT Aix-en Provence, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, Université Senghor (AUF, Alexandrie, Égypte), Université de Savoie, IAE Clermont Ferrand, IAE de Poitiers, IAE de Rennes 1, ESC Pau, EM-Alger.

2005-2021 Rédacteur en Chef, revue International Management ([Mi](#)), HEC Montréal, Canada,

Depuis 2009, Président-fondateur du Symposium international «Regards croisés sur la transformation et la gestion des organisations publiques»

Depuis 2009, Président-fondateurs de l'Atelier doctoral international de recherche en Management et stratégie des organisations publiques

### MEMBRE DES COMITES SCIENTIFIQUES / COMITES DE LECTURE

Chaire Santé et Territoires, IAE-Université Clermont Ferrand, France.

[International Journal of Public Sector Performance Management](#), UK,

International Management (Mi), Montréal, Canada

[Revue française de gestion](#), France,

[Business Management Review](#), Algeria,

International Journal of excellence in Public Management, UAE

CA - International Strategic Management Association (AIMS, 2003-2010), France

2005 Co-directeur scientifique du Laboratoire Échanges Nord-Sud Recherche en Gestion des Ressources Humaines – Algérie-France-Canada (ENS-RGRH).

Rédacteur en chef adjoint et membre du comité éditorial membre du comité scientifique de la revue Management, International (Mi), HEC Montréal, Canada

Membre du comité éditorial TELESCOPE, recherches comparées en administration publique, Observatoire de l'Administration Publique, Québec, Canada

Membre du Groupe fondateur de la Collection Recherches Appliquées en administration publique, ENAP-Québec, Canada.

### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLE

2001-2004 Professeur adjoint, l'ÉNAP-Université du Québec, Canada. 2005-2008 Professeur agrégé, ÉNAP-Université du Québec, Canada. 2008l. Professeur titulaire, ÉNAP-Université du Québec, Canada.

1999-2001 Chargé de cours, HEC Montréal, Québec, Canada.

1997-1999 Attaché d'enseignement et de recherches, Université du Littoral Côte-d'Opal, Dunkerque, France. 1996-1999 Chercheur associé, Lille Graduate School of Management, Lille, France.

## ENSEIGNEMENTS & PERFECTIONNEMENT

### DOCTORAT

- Théories des organisations (ENP7914), programme de doctorat, ENAP-Réseau de l'Université du Québec
- Lectures dirigées en théories complémentaires - ENP9425, ENAP-Réseau de l'Université du Québec.
- Lectures dirigées en gouvernance et en management public, ENP8031, ENAP-Réseau de l'Université du Québec.

### MAÎTRISE

- Gestion par résultats (ENP 7332), ENAP-Réseau de l'Université du Québec.
- Gestion de projets (ENP 7866), ENAP- Réseau de l'Université du Québec.
- Management stratégique des organisations publiques (ENP 7325), ENAP-Réseau de l'Université du Québec.
- Gestion des nouvelles formes d'ouverture et de rapprochement public-privé, ENP 7341-22, ENAP-Réseau de l'Université du Québec.
- Gestion des risques-projets en contextes et milieux organisationnels publics, ENP 7341-21, ENAP-Réseau de l'Université du Québec.
- Management public, CFFOP-Université Paris 2, France.
- Management et comportements en organisation, EM-Strasbourg-Alger, programme Master.
- Management public, Institut d'Administration des Entreprises, St-Denis, Université de La Réunion. France.
- Conception et gestion de projets, Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, Alexandrie.
- Aspects pratiques des partenariats public-privé, Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, Alexandrie.
- Cycle de Management de projets, Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie.

### PERFECTIONNEMENT

- Gestion axée sur les résultats, Programme intégré en Management pour cadres étrangers (PIMCE), Direction des Affaires Internationales, ENAP-Réseau de l'Université du Québec. Depuis 2001.
- Gestion stratégique de projets publics, Direction des Affaires Internationales, ENAP-Réseau de l'Université du Québec. Depuis 2016.
- Gestion par résultats – Formation de formateurs, Didacthèque Internationale en Management public, Affaires internationales, ENAP-Réseau de l'Université du Québec. 2001 à 2007.
- Gestion par projet, HEC Montréal, Programme MBA, Québec, 1999-2001.
- Gérer le changement stratégique, HEC Montréal, Programme MBA, 1999-2001.
- Gestion stratégique International, HEC Montréal, Programme MBA, 1999-2001.
- Options stratégiques, HEC Montréal, Programme MBA, 1999-2001.
- Techniques quantitatives de gestion, IUT TC de l'Université de Dunkerque (France), 1996-1998.
- Techniques de gestion de l'innovation industrielle, IUT TC de l'Université de Dunkerque (France), 1996-1998.

### PUBLICATIONS D'ARTICLES DANS DES REVUES SCIENTIFIQUES ET ACTES DE COLLOQUES AVEC COMITÉ DE LECTURE (RAC)

- RAC - Public governance tensions: a managerial artefacts-based view, *International Review of Administrative Sciences*, First Published January 31, 2021 Research Article, <https://doi.org/10.1177/0020852320988155> (avec K. Bennani et A. Ben Hassine)
- RAC - La gouvernance des institutions scolaires par résultats. Ou l'importance d'utiliser les résultats des élèves pour améliorer le système scolaire au Québec", *Administration & Éducation*. (165, 2020/1), p. 139-146. (avec Pierre Collerette)
- RAC - La gestion des innovations territoriales à l'aune des impératifs de performance publique", *Revue Finance Contrôle Stratégie*. Numéro spécial 7, p. 1-14. 2020, (avec Irène Georgescu)
- RAC - Risk Factors in IT Public-Private Partnership Projects", *Public Works Management & Policy*. 24(4), 2019, p. 321-343

- (avec Ghribi, S. et Hudon, P.-H)
- RAC - Le pilotage territorial des villes de demain : fonction publique lève-toi !", *Juris tourisme*. 221 (juillet 2019), p. 26-30. (B. (avec B. Meunier)
- RAC- Strategic Management in Public Administration: A Results-based Approche to Strategic Public Management. *International Review of Administrative Sciences*, 82 (3), pp.411-417, 2016 (avec A. Rousseau et P.A. Hudon)
- RAC - Le gestionnaire public en question. 1- Institutions et organisations. *Revue française de gestion*, N°250, pp. 89-104, Juin-Juillet 2015.
- RAC - Le gestionnaire public en question. 2- Administration et instruments. *Revue française de gestion*, N° 251, pp. 89-95, Août-Septembre 2015.
- RAC - Le management public entre tensions de gouvernance publique et obligation de résultats : Vers une explication de la pluralité du management public par la diversité des systèmes de gouvernance publique, *Gestion et Management Publics*, Volume 3 N°27, pp. 7-22, 2014/4.
- RAC - L'imputabilité des dirigeants publics. Éléments de théorie et observations tirées de l'expérience québécoise, *Revue française de gestion*, N° 237, Novembre-Décembre 2014 pp.117-132.
- RAC - Éthique et performance en management public, *Revue française d'administration publique*, N° 140, 2011/4.
- RAC - Les aspects pratiques des PPP. De la rhétorique néolibérale... aux enjeux, défis et risques de gestion des PPP », *Revue Française d'administration publique*, N° 130, été 2009.
- RAC - La communication comme outil de gouvernance d'un PPP : Le cas de BonjourQuebec.com, *Revue Française d'administration publique*, N° 130, été 2009.
- RAC - L'émergence de la fonction conseil-intervention au sein des organisations internationales. Cas de la diffusion des valeurs et pratiques dites de bonne gouvernance publique, *Télescope, l'Observatoire de l'administration publique*, Été-Printemps 2009.
- RAC - Public-Private Partnership: Elements for a Project-Based Management Typologies, *Project Management Journal*, 39 Issue 2, 98-110, June, 2008.
- RAC - Toward a Post-Bureaucratic Model of Governance: How the Institutional Commitment is Challenging Quebec's Administration, *Public Administration Review*, 66 (2), March-April 2006, pp.263-273.
- RAC - Les institutions internationales et le renouveau administratif des États de l'UMA : Entre universalité des valeurs et spécificité nationales des pratiques de gouvernance, *IDARA*, 17 (33), pp. 7-30, automne 2008.
- RAC - Le partenariat public-privé : Une configuration organisationnelle propice aux projets technologiques, *Actes du 7e Symposium MDI*, juin 2008
- RAC - Organisations internationales et diffusion de nouveaux modèles de gouvernance : Des tendances globales aux réalités locales, *Revue Gouvernance*, automne 2006, pp. 19-39.
- RAC - Au cœur du renouveau administratif : l'engagement institutionnel. Quelques enseignements empiriques tirés de l'expérience québécoise, *Revue française d'administration publique*, N. 115, décembre 2005, pp. 403-419.
- RAC - Public-Private Partnership: Toward Project-Based Management Typologies, *The 6th China International Conference of Management*, August 3-5, 2007.
- RAC - Les partenariats Public-Privé : une forme de coordination de l'intervention publique à maîtriser par les gestionnaires d'aujourd'hui, *Télescope, l'Observatoire de l'administration publique*, vol. 12 n.1, pp. 2-15, fév. 2005.
- RAC - De la gestion par résultats et de son institutionnalisation : quelques enseignements préliminaires tirés des expériences françaises et québécoises, *Télescope, l'Observatoire de l'administration publique*, automne 2005, pp. 69- 87.
- RAC - Les États et les sociétés civiles se transforment. Les fonctionnaires le devraient aussi ! *IDARA*, 14(27), pp. 43-72, Automne 2004.
- RAC - A nouvelle gouvernance, nouvelles compétences, *Revue Internationale de Gestion*, 29 (3), pp. 82-92, septembre 2004.
- RAC - Confiance, sécurité et formation. Le tiercé gagnant des patrons et des programmes gouvernementaux visant les TPE dunkerquoises, *Actes de la Conférence internationale francophone de l'entrepreneuriat et de la petite entreprise CIFEPME*, Montpellier, France, octobre 2004.
- RAC - La transformation de l'État et de ses organisations : une perspective managériale internationale, *Management international*, Vol 9. No. 1, 2004.
- RAC - Décider autrement, évoluer différemment : Une étude empirique sur la diversité des styles de décision et des trajectoires d'évolution des organisations, *La Revue des Sciences de Gestion*, N°199, pp.15-51, 2003.
- RAC - Les fusions municipales au Québec : vers une intégration orientée projet, *Revue Internationale de Gestion*, 28 (3), pp. 48-57. septembre 2003.

- RAC - From reading...to the construction of strategic facts, Actes de la XII Conférence de l'Association internationale de management stratégique, 3-6 juin 2003.
- RAC - Les déviations dans les organisations publiques en quête de performance. Vers une gestion prophylactique des risques de déviance, Management International, Vol 16-N°3, pp. 92-100, 2012.
- RAC - Les styles de décision, en action, Actes de la Xème Conférence de l'Association internationale de management stratégique, 13-15 juin 2001.

## LIVRES (LIV)

- LIV- La gestion du changement en contextes et milieux organisationnels public, Presses de l'Université du Québec, 290 pages, 2019 (Labellisé FNEGE)
- LIV- La gestion par résultats. Concepts et pratiques de gestion de la performance des organisations de l'État. Presses de l'Université du Québec, 2017, 410 p. (Labellisé FNEGE)
- LIV- Gestion de projets en contexte public. Presses de l'Université du Québec, 2017, 375 p. (Labellisé FNEGE)
- LIV- La Stratégie des organisations de l'État, Presses de l'Université du Québec, St-Foy, 2014, 419 pages. (Labellisé FNEGE)
- LIV- Le métier de gestionnaire public à l'aube de la gestion par résultats. Nouveaux rôles, nouvelles fonctions et nouveaux profils, Sous la direction de B. Mazouz, Presses de l'Université du Québec, 570 pages, Ste-Foy, Québec, 2009
- LIV- La gestion intégrée par résultats. Concevoir et gérer autrement la performance dans l'Administration publique. Presses de l'Université du Québec, 475 pages, Ste-Foy, Québec, 2008.

## CHAPITRES DE LIVRES (COC)

- COC Joseph L. Bower, Managements public et privé : Frontières poreuses ou faux débat ? In Alain Burlaud, Stéphanie Chatelain-Ponroy, Patrick Gibert, Madina Rival (ed) **Le management public : la construction d'une identité**, Les Editions EMS, Paris (à paraître en juillet 2021) (avec Boualem Aliouat)
- COC. La gestion des projets menés en contexte municipal. Une approche par les risques-projets, In G. Divay (ed.) **Le management municipal**. Tome 2. Les défis de l'intégration locale. Québec, Presses de l'Université du Québec, 2019, p. 159-183. (JS 1721 Q3 M266 2019, Québec/Montréal))( avec A. Salambéré)
- COC - Un praticien créateur de connaissance : Chester Irving Barnard, In Kalika et Beaulieu, **La création de connaissances par les managers**, Éditions EMS, 2015.
- COC - Les défis de la planification stratégique dans les organisations publiques, In Tannery et al. **Encyclopédie de la Stratégie**, Vuibert, Paris 2014.
- COC - Pour un référentiel artefactuel des administrations publiques francophones : Enjeux et risques de tension générés par l'usage d'outils et de pratiques de gestion anglo-saxons, In Jean-François Simard et Abdoul Echraf Ouedraogo « **Une Francophonie en quête de sens. Retour sur le premier Forum mondial de la langue française** », Presses de l'Université Laval, 2014.
- COC - La gestion intégrée par résultats. In L. Côté et J. F. Savard (ed) **Le dictionnaire encyclopédique de l'action publique**, Observatoire de l'administration publique, 2012, [http://www.dictionnaire.enap.ca/Dictionnaire/17/Index\\_par\\_mot.enap?by=word&id=76](http://www.dictionnaire.enap.ca/Dictionnaire/17/Index_par_mot.enap?by=word&id=76)
- COC - La gestion des PPP, In L. Côté et J. F. Savard (ed) **Le dictionnaire encyclopédique de l'action publique**, Observatoire de l'administration publique, 2012. [http://www.dictionnaire.enap.ca/Dictionnaire/17/Index\\_par\\_mot.enap?by=word&id=71](http://www.dictionnaire.enap.ca/Dictionnaire/17/Index_par_mot.enap?by=word&id=71)
- COC - Managing Shared Social Responsibilities: An Institutional Viewpoint, In **Towards a Europe of Shared Social Responsibilities: Challenges and Strategies**, Council of Europe Publishing, 2011.
- COC - Les ORPP et le développement économique national, In T. Hafsi, **Le développement économique de l'Algérie : expériences et perspectives**, Casbah Éditions, Alger 2011.
- COC - Les enjeux éthiques de la gouvernance et la gestion de la performance, In Y. Boisvert, **Éthique et gouvernance publique**, Liber, Montréal, 2001.
- COC - Le partenariat public-privé et les projets technologiques, In B. Aliouat, **Les pôles de compétitivité**. Gouvernance et performance des réseaux d'innovation, Lavoisier, 2010. p. 289-310.
- COC - À propos de la performance. L'arlésienne de la sphère publique, Chapitre 2, In D. Proulx, **Management des**

**organisations publiques**, Presses de l'Université du Québec, 2e édition, 2010.

COC - L'à-propos des structures organisationnelles au-delà de l'organigramme. Questionnements des structures organisationnelles à l'ère de la gestion par les résultats, In D. Proulx, **Management des organisations publiques**, Presse de l'université du Québec, 2e édition, 2010.

COC - Vers une meilleure gouvernance publique. La nécessaire consilience entre État, Entreprise et Société Civile. In **Les hommes et le Management : des réponses à la crise**. Sous la direction de Michel Kalika, Économica, Paris, 2009.

COC - Gérer l'interface politique, organisationnelle et économique des PPP, In M. Boisclair et L. Dallaire, **Les défis du partenariat dans les administrations publiques : un regard systémique et systématique**, Presses de l'Université du Québec, 2008.

COC - Organisations internationales et diffusion de nouveaux modèles de gouvernance. Des tendances globales aux réalités locales, In R. Bernier, **Réalités nationales et mondialisation**, Presse de l'Université du Québec, 2007.

COC - Les États et les sociétés civiles se transforment. Les fonctionnaires le devraient aussi ! Les compétences-clés des gestionnaires publics de l'avenir, In **Lellou, Nekka, Tahari et Yanat, Éditions Dar El Gharb**, 2007, Oran : Algérie, pp. 195-226, ISBN 978-9961-54-733-5.

COC - L'État et la grande entreprise, In J.-M. Viola, Montréal, **Management des grandes entreprises dans l'économie du savoir**, McGraw Hill- Chenelière Éducation, p. 25-39, 2006.

COC - Pour comprendre les partenariats public-privé, In **Annuaire du Québec**, Éditions Fides, p. 494-506, 2006. (co-auteur J. Facal et N. Belhocine)

## EXPERIENCES À L'INTERVENTIONS INTERNATIONALES

### Algérie

- EM-Alger & EM-Strasbourg 2017-2021 séminaire « Dimensions comportementales et Management : une approche par les projets »
- Université d'Oran 1, automne 2015, séminaire « Irritants, stratégies et argumentaire de publication dans des revues scientifiques majeures » offert aux doctorants, post-doctorats et jeunes enseignants –chercheurs de la FSECG de l'Université d'Oran 1, Algérie.
- ENA d'Algérie, séminaire introductif au « Management des organisations de l'États : la perspective Résultats » offert entre 2009 et 2017 aux élèves de l'ENA.
- ENA d'Algérie, séminaire de sensibilisation à la gestion intégrée par résultats, pour cadres supérieurs, Alger les 26 et 28 mars 2010
- École nationale supérieure de Management, séminaire en Gestion par projet, Alger du 8 au 12 avril 2012 et du 7 au 12 avril 2013.
- Université de Mascara, Atelier de recherche sur les configurations méthodologiques en Management stratégique, programme doctoral, du 21 au 30 janvier 2012.
- Ministère des ressources en eau, Module de Formation destinée à des cadres supérieurs " Principes du Management Public axé sur les résultats". Institut National de Formation Professionnelle. Alger du 8 au 25 mars 2010.
- Université de Mascara, Atelier de recherche sur les configurations méthodologiques, programme doctoral, 20-27 juin 2010. ENA d'Algérie, séminaire « Managers Publics », Cycle supérieur, Alger les 26 et 28 mars 2010.
- ENA d'Algérie, séminaire « initiation au management des organisations publiques », Cycle supérieur, Alger du 7 au 10 février 2009.
- ENA d'Algérie, séminaire « Initiation à la Gestion par résultats, pour Hauts cadres de la fonction publique et Formateurs de l'ENA », Alger du 8 au 12 décembre 2007.

### Costa Rica

- EPA Séminaire de formation de formateurs à la gestion par résultats, San José du 28 juin au 12 juillet 2003.

### Djibouti

- Formation de formateurs et sensibilisation à la gestion intégrée par résultats auprès des hauts fonctionnaires de la république de Djibouti, Djibouti, du 17 février au 2 mars 2014.

## France

- Université Panthéon-Assas Paris 2, Professeur invité au CEFFOP, 2020-2022 séminaire de Management public : « Gérer le changement en contextes et milieux organisationnels publics : une approche de gestion par résultats ».
- Université Panthéon-Assas Paris 2, Professeur invité au CEFFOP, 2015-2019 séminaire « Management des organisations de de l'État : vers une gestion par résultats ».
- École supérieure de Commerce de Pau, Professeur invité, octobre 2018 à 2021, conférencier et atelier de publication dans des revues majeures.
- Université de Poitiers, Professeur invité à l'IAE de Poitiers, avril 2018. conférencier et atelier de publication dans des revues majeures.
- Université de Clermont Ferrand, Professeur invité à l'IAE de Clermont Ferrand, mai 2018. conférencier et atelier de publication dans des revues majeures.
- Institut d'Administration des Entreprises, Professeur invité à l'Université de Montpellier 1, novembre 2015, Conférencier « irritants et stratégies de publication dans des revues scientifiques majeures ».
- Institut d'Administration des Entreprises, Université de La Réunion, Professeur invité, avril 2011 - 2022. « Management des PPP » et « Management public par résultats ».
- École de Management Strasbourg et Centre de formation professionnelle de Mulhouse, Professeur invité, décembre 2009, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015, séminaire « gestion stratégique : analyse et options ».
- Université de Montpellier 1, Professeur invité par l'ISEM, juin 2014, séminaire « Management par résultats des administrations publiques ».
- École de Management de Strasbourg et Institut d'Études Politiques, Professeur invité, Master Droit, Economie, Gestion, Mention Administration Publique, Spécialité Carrières et Action Publique, Parcours : Management et Gestion Publics, hiver 2013.
- Institut d'Administration des Entreprises, Université de La Réunion, Professeur invité du 12 novembre au 12 décembre 2009, du 12 novembre au 12 décembre 2010, du 14 Novembre au 5 Déc. 2011 et du 4 au 13 mai 2013.
- Université de Strasbourg et ENA de France, Centre d'étude et des recherches administratives à Strasbourg. Chercheur invité, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 Gestion des PPP - « Regards croisés sur la transformation de la gestion publique », octobre 2008 à juillet 2009.
- Institut de management public et de gouvernance territoriale (IMPGT, Univ. Paul Cézanne), séminaire doctoral « La transformation de la sphère publique : des thèmes, des questions et des niveaux d'analyse », Aix en Provence du 23 au 27 mars 2009.
- Université de Versailles à St-Quentin en Yvelines, Professeur invite, séminaire « Management du changement Stratégique », du 15 au 18 décembre 2007; séminaire doctoral « Les configurations méthodologiques en management stratégique » du 17 au 22 décembre 2008; séminaire de recherche en management public, du 16 au 19 décembre 2009.
- Institut de management public et de gouvernance territoriale (IMPGT, Univ. Paul Cézanne), Professeur invité, séminaire doctoral « Problématiques émergentes en management public » du 9 au 17 octobre 2008.
- Organisation internationale de la francophonie, séminaire « Modélisation et implantation de la gestion par résultats » pour gestionnaires de la Cellule stratégique de l'OIF, Paris, 6 décembre 2007.

## Luxembourg

- Centre de recherche public Henri Tudor, Unité Imagine, Chercheur invité, du 9 janvier au 5 juillet 2013, dans le cadre d'une recherche sur la gestion des interfaces politico-administratives dans un contexte de réformes administratives engagée par les autorités gouvernementales du Luxembourg.

## Vietnam

- The National Academy of Public Administration (NAPA), séminaire en Gestion par résultats, Hanoi du 27 juin au 8 juillet 2011.

## Égypte

- Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, séminaire « Conception et gestion de projet »



Alexandrie du 11 au 21 décembre 2011

- Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, séminaire « Aspects pratiques des partenariats public-privé, Alexandrie du 9 au 14 avril 2011
- Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, séminaire « Cycle de Management de projet », Alexandrie, du 10 au 18 janvier 2010
- Université Senghor, Agence universitaire de la francophonie, séminaire « Aspects pratiques des partenariats public-privé », Alexandrie, du 16 au 21 novembre 2008.

## Tunisie

- ENA de Tunisie, séminaire de l'institut de développement des compétences des hauts fonctionnaires de l'État, Tunis les 9 et 10 mars 2012. ENA de Tunisie, séminaire de l'institut de développement des compétences des hauts fonctionnaires de l'État, 24 et 25 avril 2011, Tunis.
- ENA de Tunisie, séminaire « Gestion par résultats. Un cadre de gestion de la performance dans le secteur public » pour Hauts fonctionnaires tunisien, Tunis les 13 et 14 février 2009.
- Université Senghor-ENA de Tunisie, séminaire « Conception et gestion de projet», pour cadres intermédiaires de la fonction publique tunisienne, Tunis, du 23 au 27 février 2009.
- Ville de Tunis, séminaire « Gestion axée sur les résultats » pour Cadres municipaux, Fédération nationale des Villes Tunisiennes, Tunis du 22 au 26 octobre 2007.
- ENA de Tunisie, séminaire « Gestion axée sur les résultats » pour Hauts fonctionnaires du gouvernement tunisien, Tunis du 26 au 30 mars 2007.
- ENA de Tunisie, Séminaire « formation de formateurs en gestion par résultats » pour formateurs des ENA de Tunisie, d'Algérie, du Maroc et de Mauritanie, Tunis du 2 au 14 juin 2003.

## Rwanda,

- RIAM, séminaire « Gestion par résultats » programme de Maîtrise en Administration Publique (MAP, ENAP-RIAM), Kigali du 4 au 15 décembre 2006.

## Burkina Faso,

- ENAM du 7 au 23 novembre 2005 – Séminaire de formation de formateurs en gestion par résultats.

## Québec

- Programme « Gestion stratégique de projets publics », formation à des cadres publics internationaux sur une base annuelle **depuis 2016**.
- Programme « Gestion axée sur les résultats (GAR) », formation offerte à des gestionnaires publics sur une base annuelle depuis juin 2003 **à nos jours**.
- Programme intégré de formation de cadres au Management public (PIMCE), séminaire offert à un auditoire professionnel sur une base annuelle depuis 2003 **à nos jours**.
- Gestion par résultats, formation offerte sur 15 semaines aux cadres du Service de police de la Ville de Montréal, Automne 2009.
- Gestion par résultats, formation à la « gestion gouvernementale » offerte pour Hauts fonctionnaires de la Communauté flamande, du 28 au 30 août 2006.
- Didacthèque internationale en Management Public, séminaire « Gestion par résultats, Programme intégré en management public pour Cadres gestionnaires étrangers (PIMCE) » et « Programme de Gestion axée sur les résultats (GAR) », de 2003 à 2008.
- Gestion par résultats, séminaire « gestion gouvernementale », pour gestionnaires du Ministère de la Métropole et des Municipalités du Gouvernement du Québec, mai 2004.

## CAS, SIMULATIONS ET MONOGRAPHIES DESTINEES A DES FINS ANDRAGOGIQUES

- Le projet du canal Rhin-Rhône et l'avenir du transport fluvial en France, Centre de cas HEC Montréal, 13 pages.
- Le projet du canal Rhin-Rhône et l'avenir du transport fluvial en France, Notes pédagogiques, Centre de cas HEC Montréal, 13 pages.
- Komlan Messie, d'ingénieur à gestionnaire de programmes. Centre de cas HEC Montréal, 16 pages.
- L'Hôpital Maisonneuve-Rosemont de Montréal, les défis de la restructuration par projets, Centre de cas HEC Montréal, 13 pages.
- Avera Technologies (A), Centre de cas HEC Montréal, 11 pages.
- MediaSoft Telecom (A), Centre de cas HEC Montréal, 13 pages.
- DestSur International, Simulations de gestion de projets, Cahiers de l'Observatoire des Innovations Pédagogiques en Gestion, Cahier de recherche de l'OIPG, HEC Montréal.

## CONFERENCES ET SEMINAIRES

- **La gestion des tensions de gouvernance public**, FORUM INTERNATIONAL AFRIQUE DÉVELOPPEMENT INNOVATION, Table ronde « Réformes structurelles, administratives et institutionnelles : effets sur la gouvernance des organisations ». IAE de l'Université de Poitiers (France). 3 février 2022.
- « **L'héritage tensionnel du NPM** », Colloque international « MANAGEMENT PUBLIC : CRISE ET RESILIENCE. Université de Fès (Maroc), 17-18 décembre 2021.
- **L'éthique des dirigeants publics à l'épreuve des valeurs et pratiques de gestion de la performance publique**. JOURNÉE D'ÉTUDE sur l'éthique dans l'administration et l'entreprise publique. ENA d'Algérie – Conseil national économique, sociale et environnemental, Alger, 9 mai 2021.
- **La publication scientifique dans des revues savantes** : Irritants, stratégies et enjeux professionnels. Colloque annuel de l'AIMAP, Clermont (France), 26-27 mai 2021.
- **L'indispensable transformation du système national de gouvernance publique algérien**. CONFERENCE NATIONALE SUR LE PLAN DE RELANCE SOCIO-ECONOMIQUE, organisée par la Présidence de l'Algérie, Alger, 18 août 2020.
- **Les nouvelles formes d'ouverture et de rapprochement public-privé**. Un Essai de conceptualisation. Colloque annuel de l'AIMAP, Montpellier, mai 2020.
- **La publication dans des revues scientifiques majeures : Irritants et stratégies**. Colloque annuel de l'AIMAP, Montpellier, mai 2020.
- **Les nouvelles formes d'ouverture et de rapprochement public-privé**, Colloque annuel de l'AIMAP, Paris 1, mai 2019
- **The emergence of the Smart City: stakes, challenges, practices and impacts for public governance**. SYMPOSIUM INTERNATIONAL de Luxembourg, Institute of Socio-Economic Research (LISER) & Luxembourg Institute of Science and Technology (LIST) (Luxembourg), 5-7 mars 2019.
- **La gestion de la participation citoyenne à l'élaboration et à la mise en œuvre des décisions dans les administrations et les organisations de l'État**, SYMPOSIUM INTERNATIONAL de Tunisie, ESSECT, Tunis, 1-2 mars 2018.
- Nouvelles Réalités Humaines des administrations et organisations publiques, SYMPOSIUM INTERNATIONAL de Paris, CIFFOP- Université Paris II Panthéon-Assas Paris (France), les 23 et 24 février 2017 (Édition 2016-17)
- Stratégies de publication dans des revues scientifiques majeures, Colloque de l'AIMAP, l'IPAG de Poitiers, 3 juin 2016.
- Écrire et publier dans des revues scientifiques majeures, Colloque de l'AIMAP, l'IPAG de Poitiers, 2 juin 2016
- La publication scientifique : Irritants, stratégies et enjeux, séminaire de recherche, Université de Constantine (Algérie), 18 mai 2016.
- Les irritants à la publication dans des RSM. Séminaire de recherche, IAE de Nice, 25 avril 2016.
- Comment publier dans des revues majeures ? Séminaire doctoral, Colloque de l'AICRI, Marrakech, 1 mars 2016 (via Skype).
- Le management des organisations de l'État à l'aune des indicateurs de performance publique, Université Paris II Panthéon-Assas, 16 décembre 2016.
- Les processus de diffusion des nouveaux modèles de gouvernance publique : Le rôle des organisations internationales financières et non financières, Université Paris II Panthéon-Assas, 17 décembre 2015.



- Management des organisations de l'État : pour une approche par les résultats. Conférencier invité par l'Université Panthéon Assas, CIFFOP, Paris 2, France, le 14 décembre 2015.
- Processus de diffusion des systèmes de gouvernance en émergence. Conférencier invité par l'Université Panthéon Assas, CIFFOP, Paris 2, France, le 17 décembre 2015.
- Irritants, argumentaire et stratégies de publication dans les revues scientifique majeures. Conférencier invité par l'Université Panthéon Assas, CIFFOP, Paris 2, France, le 16 décembre 2015.
- La gestion des innovations territoriales à l'aune des impératifs de performance publique. Symposium international « Regards croisés sur la transformation de la gestion et des organisations publiques », Montpellier, France, 26 novembre 2015.
- Irritants, argumentaire et stratégies de publication dans les revues scientifique majeures. Conférencier invité par l'AES, Université de Montpellier 1, France, 23 novembre 2015.
- Transformation des organisations de l'État. Une approche par les artefacts de gestion. Conférencier invité par l'AES, Université de Montpellier 1, France, 24 novembre 2015.
- Transformation des organisations de l'État et des rôles et responsabilité des dirigeants publics. Conférencier invité par l'AES, Université de Montpellier 1, France, 25 novembre 2015.
- Publier dans une RMS, quels irritants et quelles stratégies ? Conférencier invité par l'Université Oran 1, Algérie, 12 octobre 2015.
- Publier dans une RMS, quels irritants et quelles stratégies ? Conférencier invité par l'Université de Mascara, Algérie, 14 octobre 2015.
- Les irritants à la publication scientifique. Conférencier invité par l'AEENAP, Montréal, Canada, le 14 mai 2015.
- Les stratégies de publication dans des revues scientifiques majeures. Conférencier invité par l'AEENAP, Montréal, Canada, le 24 septembre 2015.
- Écrire, c'est bâtir l'argumentaire scientifique. Conférencier invité par l'AEENAP, Montréal, Canada, le 12 novembre 2015.
- Gestion des nouvelles formes d'ouverture et de rapprochement public-privé : enjeux, défis et risques des PPP en Algérie.
- Conférencier invité par l'Institut national de la productivité et du développement industriel (INPED), le 25 fév. 2015.
- Management des organisations de l'État à l'aune des impératifs de résultats, École nationale d'administration, Alger, 2 mars 2015.
- Déterminant d'une configuration méthodologique en management et stratégie des entreprises, Conférencier invité s Business Science Institute, Luxembourg, le 12 décembre 2014.
- Le questionnaire public en question - La difficile conciliation des logiques bureaucratiques et managériales, HEC Montréal, Canada, les 27 et 28 novembre 2014
- La gestion stratégique des administrations publiques à l'aune des objectifs et résultats de performance publique, Centre de Recherche Public Henri Tudor - Luxembourg Institute of Science and Technology, Luxembourg, les 21 et 22 novembre 2013
- Gestion des interfaces politico-administrative à l'aune des indicateurs de performance publiques », L'ENAP, Réseau de l'Université du Québec, Québec (Canada), 15 et 16 novembre 2012
- Configurations méthodologiques en recherche en management public, Conférencier invité par l'Université Mascara, Faculté des sciences économiques, commerciales et de gestion, 21 janvier 2012.
- Problématiques émergentes en gestion publique, Conférencier invité par l'Université Mascara, Faculté des sciences économiques, commerciales et de gestion, 23 janvier 2012.
- Les FOR-PP ; une nouvelles configuration organisationnelle pour gérer les services publics, Conférencier invité par l'Université Mascara, Faculté des sciences économiques, commerciales et de gestion, 25 janvier 2012.
- Déviations organisationnelles et gestion de la performance publique, IAE-Université de La Réunion, Océanie, les 17 et 18 novembre 2011.
- Éthique et performance en Management public, ISM, Université de Versailles à Saint-Quentin-en-Yvelines, France, 17 décembre 2010.
- Les aspects pratiques des partenariats public-privé : Enjeux, défis et risques de gestion, CERA de l'ENA de France, Strasbourg, 9 juin 2009.
- Processus de diffusion des systèmes de gouvernance publique, Conférencier invité par la Chaire management de

l'Institut des hautes études en administration publique, IDHEAP, Lausanne, 20 mai 2009,

- Processus de diffusion des systèmes de gouvernance publique à l'échelle internationale. Conférencier invité par l'Institut des études politiques, Strasbourg, 17 février 2009.
- Les nouveaux managers publics. Vers la séparation entre politique, administration et management. Conférencier invité par le Groupe d'étude stratégique et politique de l'université de Strasbourg, 6 avril 2009.
- La réforme de l'administration publique du Québec. Spécificités, bilan et perspectives. Conférencier invité par la Faculté de droit, Strasbourg, 8 avril 2009.
- La gestion des PPP. Un essai typologique. Conférencier invité par la Chaire des PPP de l'Université de la Sorbonne, IAE, le 10 avril, 2009.
- Management Public / Privé. Niveaux d'analyse et spécificités émergentes. conférencier invité par l'IAE de Metz, France, 3 février 2009.
- La recherche empirique sur la gestion des PPP : un essai typologique, conférencier invité, LAREQUOI, Laboratoire de recherche en Management public, 17 décembre 2008.
- Processus de diffusion des systèmes de gouvernance, conférencier invité, Séminaires de recherche de l'École de Management de l'Université de Strasbourg, 29 novembre 2008.
- De l'administration publique au Management public, conférencier invité, Premier dialogue Euro-méditerranéen de Management Public. Institut de Management public et de gouvernance territoriale, Université Paul Cézanne, Aix-en-Provence, 9-10 octobre 2008.
- Le nouveau manager public : Enjeux, défis et risques, Table ronde proposée et animée par B. Mazouz, dans le cadre de la 17e Conférence de l'AIMS, Université Sophia Antipolis, 30 mai 2008.
- Transformations institutionnelles et développement national : trois perspectives, Table ronde proposée et animée par T. Hafsi B. et Mazouz, HEC Montréal, 10 juin 2008.
- La gestion par résultats : Quels enseignement tirer de l'expérience québécoise. Conférencier invité, Stagiaires des IRA de Lille et Bastia, ENAP, 23 mai 2008.
- L'enseignement et la recherche par la méthode des cas. Conférencier invité, Séminaire de recherche, Université d'Oran, 3 mars 2008.
- Les PPP : une équation à résoudre sous contrainte d'enjeux, de défis et de risques. Conférencier invité, Project Management Institute (PMI), Lévis-Québec, 1 avril 2008.
- Les configurations méthodologiques en Administration publique. Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, mars 2008.
- Public-Private Partnership. The 6th China International Conference on Management, Wuhan, China, 3rd August, 2007.
- La réforme administrative sous fond de Résultats : Enjeux et risques. Conférencier invité, ÉNA d'Algérie, Alger, du 8 au 13 décembre 2007
- Stratégie et Management Public. Un agenda de recherche post-bureaucratique. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 18 déc. 2007.
- Les effets structurants d'une démarche de qualité : cas des agences publiques au Québec. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 19 déc. 2007.
- La stratégie et le management public à l'ère des résultats. Une approche empirique. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 20 déc. 2007. Stratégie et Management Public
- La gestion des partenariats public-privé : Enjeux, défis et risque de gestion. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 21 déc. 2007. Stratégie et Management Public.
- La stratégie et le management publics à l'ère des résultats. Colloque perspectives en stratégie et management, Université de Nice Sophia Antipolis, 26 juin 2007.
- Les configurations méthodologiques en Management Stratégique. Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, Algérie, 15 mai 2007
- La méthode de cas : outils de recherche et d'enseignement. Séminaire doctoral, ENS-RGRH, Université d'Oran, Algérie, 16 mai 2007
- Organisations internationales et diffusion de systèmes de gouvernance en émergence. Groupe d'études, de recherches et de formation à l'international, ENAP, 11 avril 2007.

- Les effets structurants d'une démarche de qualité : Cas des agences publiques au Québec. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 27-28 mars 2006.
- Organisations internationales et diffusion de système de gouvernance en émergence. Entre isomorphisme des valeurs et hétéromorphisme des pratiques. Professeur invité, Laboratoire de recherche en Management Public, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 1 mars 2007.
- Les effets structurants des Conventions de performance et d'imputabilité : cas des UAS québécoises. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 22 décembre 2006.
- Stratégie est style de décision. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 21 décembre 2006.
- L'évolution des systèmes de gouvernance publique: de la bureaucratie...aux résultats Une approche empirique. Professeur invité, Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 19 décembre 2006
- La Réforme de l'État au Maghreb. Valeurs universelles et pratiques différenciées, Table ronde animée par B. Mazouz, ENAP, et Taïeb Hafsi, HEC Montréal, 12 octobre 2006.
- La Réforme de l'administration publique du Québec. Bilan et perspectives. Conférence à l'attention des Hauts fonctionnaires du gouvernement de la Communauté flamande, 30 août 2006, co-conférencière Sylvie Grondin, Sous-ministre associée.
- Quelques constats empiriques sur la prise de décision au sommet: Les moteurs de la différence. Conférencier invité, Chaire Walter J. Somers de Management Stratégique International, HEC Montréal, 26 avril 2006.
- La gestion par résultats 1995-2005: l'expérience québécoise a dix ans ! Conférence devant les étudiants de l'IRA à l'ENAP Québec, 5 avril 2006.
- Stratégies et styles conjecturaux de décision : une étude empirique. Conférencier invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 2 mars 2006
- Facteurs et rythmes de transformation des organisations publiques : cas des agences gouvernementales québécoises. Conférencier invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 3 mars 2006
- Le Management public à l'ère de la qualité des services aux citoyens : quelques constats empiriques. Professeur invité, Laboratoire de recherche en Management Public (LARQUOI), de l'Université de Versailles à St-Quentin-en-Yvelines, 28 février 2006
- La transformation du secteur public : Périls et promesse. 15e Conférence de l'AIMS, Annecy juin 2006, Table ronde proposée et animée par T. Hafsi.
- La Nouvelle Gouvernance Publique : de la théorie à la pratique. Conférencier invité de la Chaire Management public de l'École Nationale d'Administration Publique, Tunis, 22 septembre 2005.
- Publier dans une revue académique à diffusion internationale: quelques balises. Conférencier invité de l'École supérieure de commerce de Sfax, Tunisie, 25 septembre 2005
- Élu, administrateur et gestionnaire public : les liens politiques de l'engagement institutionnel. Conférencier invité de la Chaire Walter J. Somers de Management stratégique international, de HEC Montréal, 26-27 mai 2005, co- conférencier Joseph Facal, professeur à HEC Montréal.
- Les organisations publiques à l'ère de la Nouvelle gouvernance : une transformation à deux rythmes. Conférencier invité du Centre d'Étude en Transformation des Organisations (CETO) de HEC Montréal, 15 mars 2005.
- La Nouvelle Gouvernance Publique : de la Théorie à la pratique. Conférencier de l'ENA d'Algérie, 22 décembre 2005.
- Logique d'évolution des systèmes de gouvernance publique : une perspective internationale. Conférencier invité, Chaire Walter J. Somers de Management stratégique international, de HEC Montréal, 1 décembre 2004.
- La formation de formateurs en administration publique : cas de l'ENAP en Afrique du Nord et en Amérique Latine. Conférencier invité, Groupe d'étude, de recherche et de formation à l'internationale, GERFI, ENAP, 17 mars 2004.
- Le triptyque universel d'une saine gouvernance. Enseignements tirés de l'expérience québécoise et canadienne. Conférencier invité de la 13ème Conférence H. Boumediene sur la Bonne Gouvernance, Alger, 27 décembre 2003.
- La gestion par résultats, un outil de modernisation de la fonction publique québécoise. Conférencier invité de la Chair administrative de l'ENA Tunis, 7 mai 2003.
- La modernisation de l'Administration québécoise : Vers « laissant les gestionnaires gérer. Conférencier invité de la Direction de l'innovation et des technologies, Ministère de l'agriculture, de la pêche et des aliments du Québec (MAPAQ), Gaspé, 14 avril 2003.

- La gouvernance contractuelle : l'État se transforme, ses organisations le devraient aussi ! Conférencier invité, Centre d'étude en transformation des organisations (CETO) HEC Montréal, 18 novembre 2003.
- Entrepreneuriat et Stratégie : singularité et convergence des domaines. Conférencier invité, Table organisée et coordonnée par Thierry Verstraete lors de la 10ème Conférence annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique la Paris, 5-7 juin 2002.
- Manager pour régner : facteurs, rythmes et processus d'évolution des organisations publiques québécoises. Conférencier invité, Centre d'étude en transformation des organisations (CETO) HEC Montréal, le 9 avril 2002.
- La problématique de la mise en œuvre du Nouveau Management Public : cas de l'Administration Québécoise. Conférencier invité, Groupe d'étude, de recherche et de formation à l'internationale, (GERFI), 26 septembre 2001.

## RAPPORTS & AUTRES PUBLICATIONS

- Rapport d'étude : Les effets de la Loi sur l'administration publique sur la gestion des ministères et organismes publics et sur la qualité des services aux citoyens. Rapport d'étude sur les cinq années de la Loi sur l'administration publique, Conseil du Trésor du gouvernement du Québec, septembre 2005, co-auteur.
- La gouvernance contractuelle : Côté cour, côté jardin du renouveau administratif québécois. Coup d'œil, Vol. 9, no.3, juin, pp. 8-13, L'Observatoire de l'administration publique, Québec.
- Rapport d'étude : Étude stratégique de la Région des Flandres. Rapport d'étude destiné au Conseil Régional du Nord-Pas-de Calais et à la Chambre de commerce de Lille (France), Centre d'étude et de recherche de l'ESC-Lille, 2000.
- Le partenariat public-privée : une équation à résoudre par la gestion de projets. Sources ENAP, Vol. 17 N°. 5, Nov.-Déc. 2002, co-auteur N. Belhocine.
- Le management public à l'ère de la modernisation de l'Administration. Les défis de la mise en œuvre. Sources ENAP, Vol. 17, N°. 2, mars-avril 2002.

## THÈMES ET PROJETS DE RECHERCHE

- Avancées et difficultés du Management public en Afrique. Étude menée depuis le 22 février 2022 auprès de fonctionnaires cadres supérieurs dans 15 pays francophones (en cours de réalisation).
- Mobilisation des connaissances et réflexivité normative pour la modélisation des meilleures pratiques managériales municipales. Recherche-accompagnement visant l'élaboration d'un modèle intégré de management municipal qui permette d'en évaluer la qualité aussi bien sur le plan de l'efficacité que sur celui de l'éthique démocratique. Projet de recherche coordonné par Gérard Divay. Financée par le **Conseil de recherches en sciences humaines du Canada**, 2014-2016
- La gestion des interfaces politico-administratives au Luxembourg. Recherche sur l'impact des outils de gestion sur les rapports entre les dirigeants publics au Luxembourg. Projet financé par Le **Centre de recherche publique Tudor** (devenu : Luxembourg Institute of science and technologie) Janvier-juillet 2013.
- Les aspects pratiques des PPP. Enjeux, défis et risque de gestion. Recherche empirique sur la gestion des PPP en France et au Canada. Projet financé par Le **Cercle Gutenberg**, Chaire « Regards croisés sur la transformation de la gestion publique. Les PPP » et le **Centre d'étude et de recherches administratives de l'ENA**, Oct. 2008 – Sept 2009.
- Mémoire organisationnelle et transfert intergénérationnel : les savoirs tacites de l'État Québécois. Co-chercheur, Groupe de recherche sur les Transferts intergénérationnels (TIGRE), coordonné par Luc Bernier. Projet financé par le CRSH - **Conseil de recherches en sciences humaines du Canada**, 2008.
- La gestion publique au Canada mise en comparaison. Co-chercheur, Groupe de recherche sur l'État québécois, coordonné par Louis Côté. Projet financé par le **Conseil de recherches en sciences humaines du Canada**, 2008-2011.
- Transformation de deux agences publiques algériennes. Chercheur principal, 2007-2010. Financé par le PURAQ – Programme universitaire Algéro-Québécois, ENA Algérie - ENAP Québec.
- Les pratiques de gestion des ressources humaines dans les entreprises algériennes. Co-directeur scientifique, 2005-2008. Projet financé par l'AUF, **Laboratoire d'Échanges Nord-Sud** sur la gestion des ressources humaine, Université d'Oran, EM-Bordeaux et Université d'Angers.
- La gestion des projets exécutés en partenariat public-privé. Projet financé par le Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP, 2003-2004 et soldé par un article dans **Project management Journal, Journal, 39 Issue 2, 98-110, June, 2008**
- Le management de projets dans les organisations gouvernementales québécoises et canadiennes. Projet financé par le **Fond institutionnel de recherche de l'ENAP**, 2007-2008 et soldé par un ouvrage sur la Gestion de projets en contexte

publics, PUQ 2017.

- **L'évolution du métier de gestionnaire public.** Projet financé par le **Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP**, 2005-2006 et soldé par un ouvrage sur le Métier de gestionnaire public à l'aune de la gestion par résultats (PUQ, 2008)
- **Capacité de gestion de projets exécutés en partenariat public-privé, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada**, concours 2008-2009 (accepté sans financement)
- **La transformation des organisations publiques canadiennes et québécoises** : cas de 11 agences gouvernementales. Projet soutenu et financé par le **Fonds institutionnel de recherche de l'ENAP** 2007-2008.

## IMPLICATIONS AU SEIN DE COMMUNAUTÉS ACADÉMIQUES NATIONALE ET INTERNATIONALE

- Rédacteur en chef émérite, membre des Comité éditorial et scientifique de la revue Management International (Mi), HEC Montréal, Canada, [www.managementinternational.ca](http://www.managementinternational.ca)
- Membre du comité scientifique de la Revue international des sciences de l'organisation (RISO).
- Membre du Comité de lecture de la Revue @GRH, France, <http://www.editorialmanager.com/agrh/default.aspx>
- Membre du Comité de Lecture de la Revue Française de Gestion, France, <http://rfg.revuesonline.com/accueil.jsp>
- Membre du Comité de Lecture de la revue Management & Avenir, France, <http://www.managementetavenir.net/>
- Membre du comité de Lecture de la Revue Internationale de Management et de Stratégie, France, <http://www.revue-rms.fr/>
- 2003-2006 et 2006-2010, Membre élu du Conseil d'administration, Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), <http://www.strategie-aims.com>, Paris.
- Fellow International Project and Programme Management Center, CIMAP, Lille Graduate School of Management, ESC-Lille, France.
- Président du Regroupement des Algériens Universitaires établis au Canada, RAUC [www.rauc-dz.ca](http://www.rauc-dz.ca).
- Membre initiateur du Cercle Algérien pour la Prospérité à l'Horizon 2054, fondé en 2020.
- Président-Fondateur du Symposium international Regards croisés sur la transformation de la gestion et des organisations publiques, depuis 2009.
- Président-Fondateur de l'Atelier doctoral de management et d'administration des organisations publiques (ADIMAP), depuis 2009.
- 2004-2008, Membre coopté du Conseil d'administration du Conseil Québécois d'Agrément, <http://www.agrement-quebecois.ca>, Québec, Canada.
- Depuis 2006, Membre du Comité international de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), <http://www.strategie-aims.com>, Paris.
- Depuis 2006, Membre du Comité scientifique, Collection Recherches Appliquées en Administration Publique, Québec, [www.enap.ca/raap](http://www.enap.ca/raap)
- Since 2007, Scientific Board member, International Journal of excellence in Public Management, [http://www.etqm.ae/journals/online\\_ver/public\\_sector/index.aspx](http://www.etqm.ae/journals/online_ver/public_sector/index.aspx)
- Since 2008, Scientific Board member, International Journal of Public Sector Performance Management, UK. <http://www.inderscience.com/browse/index.php?journalCODE=ijpspm>
- En 2007, Membre du Comité Scientifique de la 16e Conférence de l'Association internationale de Management stratégique, UQAM, Montréal. <http://www.strategie-aims.com/>
- En 2008, Membre du Comité Scientifique, Journée de recherche « Entrepreneuriat et Stratégie » Université de Bordeaux IV, 1er juillet 2008.
- Revue Politique & Management public, Évaluateur, France.
- Revue Internationales des Sciences Administratives, Suisse.
- Revue Internationale de Cas, HEC Montréal
- Membre du Comité scientifique, Colloque international d'Annaba sur l'économie et l'environnement, 18 et 19 novembre 2007.
- Membre du Comité scientifique, Colloque « quelle gestion des ressources humaines dans la ou les fonction(s)

publique(s) », IAE de Lille, les 15 et 16 Juin 2006.

- Membre, Groupe de recherche sur les transferts intergénérationnels (TIGRE), ENAP du Québec.
- Membre du Groupe de recherche comparative sur l'État québécois, ENAP du Québec, Canada.
- Royal Military College of Canada.
- Chaire Walter J. Somers de Management Stratégique international, HEC Montréal. (Québec) Canada.
- Membre du Comité, réformes des programmes de l'ENAP, volet Maîtrise en gestion gouvernementale (2005-2006).
- Membre du Comité Scientifique, VIIème Symposium International MDI Business School, Pôles de compétitivité, Milieux innovants et Partenariat high-tech à l'Échelle internationale : Opportunités pour l'Algérie, Alger, 22-23 juin 2008
- Membre du Comité de discipline, ENAP, Québec (...-2013)
- Membre du comité de recrutement de professeurs associés et invités, ENAP du Québec (... -2019).
- Membre de plusieurs comités de recrutement de professeurs régulier.
- Membre du Comité institutionnel Équité, diversité et inclusion, ENAP, Québec.
- Membre du comité de l'Assemblée professorale, ENAP, Québec.
- Membre du Comité de formation à la recherche, ENAP, Québec.

Montréal, 9 avril 2022  
ENAP, Université du Québec  
Canada