

## PROFIL

---

---

- **Champs d'expertise**

- Recherche évaluative & recherche en santé publique
- Évaluation de programmes
- Analyse et évaluation des politiques publiques
- Planification stratégique
- Gestion des projets
- Développement international
- Enseignement et transfert de connaissances
- Conférencière-Panéliste

- **Langues et connaissances informatiques**

- Trilingue Français – Anglais- Espagnol
- MS Office (Word, Excel, Powerpoint)
- SPSS, Nvivo, Endnote,
- ODK, Flow

## PARCOURS ACADÉMIQUE

---

---

Août 2008-Janv 2014	<b>Doctorat - Santé publique, Organisations des soins de santé</b> Université de Montréal, Québec, Canada.
Mai 2010 - Avril 2012	<b>Diplôme complémentaire 3ème cycle, Analyse et évaluation des interventions en santé</b> Université de Montréal, Québec, Canada.
Sept 2005 - Août 2006	<b>Master - Coopération internationale, Politiques de développement, Action humanitaire</b> Université Paris I, Panthéon Sorbonne, France.
Sept 2001 - Juill. 2005	<b>Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques, Relations Internationales</b> Institut d'Etudes Politiques, Aix-en-Provence, France.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

Oct 2017-Mai 2018

### **Consultante internationale**

*Organisation Panaméricaine de la Santé/Organisation Mondiale de la santé*

Port-au-Prince, Haïti

- Développement d'une proposition de financement du projet Renforcement des Services de Santé (RSS) au Secrétariat de l'Alliance Mondiale pour la Vaccination intégrant la vision, les stratégies et les politiques du Ministère de la Santé, les interventions porteuses pour augmenter la couverture vaccinale.
- Conception d'un système, de mécanismes et d'outils de suivi, évaluation et rapportage.

Janv 2016- Oct 2017

### **Directrice, Suivi, évaluation et apprentissage (SÉA)**

*Fondation ONE DROP*

Montréal, Canada

- Gestion et optimisation du système de SÉA pour différents volets d'intervention (Accès à l'eau, hygiène et assainissement, microfinance et art social pour le changement de comportements) en Amérique centrale, Afrique de l'Ouest et Inde. Le budget moyen des projets-pays varie entre 5,5M et 10M\$ dont un programme régional de 20M\$ en Amérique latine
- Maximisation de l'efficacité des opérations sur le terrain en mettant en œuvre un système de collecte de données et de monitoring des opérations sur le terrain basé sur une technologie mobile
- Application d'approches innovantes en évaluation : *art-based research, visual-based methods*
- Contribution de façon significative au développement de partenariats stratégiques et financiers avec notamment la Fondation Hilton, la Prince Albert II de Monaco Fondation, Rotary International, la Fondation FEMSA, etc.
- Supervision de la production et la diffusion de manuels de procédures de gestion et de SÉA et production des rapports de suivi et résultats présentés aux différents comités de direction et comité avisé
- Rôle de leadership dans l'élaboration des plans stratégiques et opérationnels en concertation avec les autres directeurs (identification des risques et proposition des mesures correctives pour une mise en œuvre efficace des opérations)
- Rôle d'encadrement et de supervision des équipes ainsi qu'un rôle de conseil auprès du Directeur exécutif dans la conduite des opérations;
- Garante de la visibilité de la Fondation dans les conférences internationales scientifiques et orientées sur la pratique du secteur de l'eau, assainissement et hygiène

Juin 2013- Janv 2016 **Gestionnaire principale en suivi-évaluation et apprentissages**

*Fondation ONE DROP*

Montréal, Canada

- Mise en place d'un système de suivi, évaluation et apprentissage déployé dans les projets implantés en Afrique, Amérique latine et Inde
- Conception et développement de projets dans le domaine de l'eau, l'assainissement et l'hygiène; du changement de comportement et de la microfinance
- Suivi et évaluation des projets
- Mesure de la performance organisationnelle
- Évaluation d'impact, recherche sur les bénéficiaires en santé des populations cibles
- Formation et renforcement des capacités des équipes à Montréal et sur le terrain en suivi-évaluation et performance des projets

2011-2013

**Consultante en évaluation de programmes**

International

- Évaluer le Projet Éducation à la santé, Centre Hospitalier de l'Université de Montréal, Québec
- Évaluer le Projet Milieu de travail sain (OMS-HPS), Agence de la santé et des services sociaux de Montréal, Québec
- Évaluer le Projet Pratique de l'éthique en recherche en santé en Afrique, CRDI/Communauté de Pratique Écosystème et Santé Humaine, Cotonou, Bénin
- Dispenser une formation en évaluation des médecins de santé publique, Institut de Santé et de Développement, Université Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal

2008-2014

**Professionnelle de recherche**

Montréal, Canada

- Analyser l'implantation du Centre d'excellence en promotion de la santé, Direction de la promotion de la santé, Centre Hospitalier de l'Université de Montréal, Québec
- Analyser l'implantation de la réforme de santé, Institut de recherche en santé publique, Montréal, Québec
- Concevoir des projets de recherche (Modèle causal du cancer, Organisation des soins de 1ère ligne, Impact de la pollution atmosphérique sur la santé), Chaire EASY, Université de Sherbrooke, Longueuil

2006 - 2008

**Chargée de mission - Protection de l'enfance, Santé, Droits de l'Homme, Humanitaire**

*Ambassade de France*

Harare, Zimbabwe

- Gérer le Programme « Orphelins et Enfants Vulnérables », Département de la Protection de l'Enfance, UNICEF Harare
- Informer le gouvernement français des opérations humanitaires menées par le Bureau de Coordination des Affaires Humanitaires, OCHA Harare
- Siéger en tant que membre du Groupe thématique OCDE sur la stratégie d'appui au secteur sanitaire zimbabwéen
- Coordonner les activités du Projet de Prévention de Transmission Mère - Enfant, ISPED - Bordeaux, Harare
- Appuyer la société civile zimbabwéenne dans les projets de relatifs aux Droits de l'Homme, gouvernance et liberté d'expression, SCAC Harare
- Mettre en œuvre des activités de sensibilisation (exposition sur la prévention du VIH/Sida et ateliers de discussion en milieu scolaire et universitaire), SCAC Harare
- Effectuer la veille sanitaire et politique au Zimbabwe, SCAC Harare

Avril - Déc. 2006

**Consultante - Secteur privé et Communication**

*Agence Française de Développement*

Paris, France

- Réaliser une étude stratégique sur le thème : «développement du secteur touristique et développement durable »
- Concevoir et diffuser la brochure « Paroles d'Acteurs, Tourisme et développement économique au Sud »

Fév. - Mars 2006

**Consultante – Analyse de politiques de développement**

*ONG Equilibres et Populations*

Paris, France

- Réaliser une analyse documentaire sur la place de la société civile dans le programme du Fonds mondial de lutte contre le Sida au Bénin

Avril - Août 2004

**Consultante - Financement du développement**

*Secrétariat Général des Etats ACP (Afrique, Caraïbes, Pacifique)*

Bruxelles, Belgique

- Assister l'expert en financement dans l'organisation des réunions du Conseil des Ambassadeurs des États ACP auprès de la Commission européenne
- Rédiger les rapports sur le déroulement des négociations entre États ACP et UE dans le cadre de la révision de l'Accord de Cotonou

2003 - 2004

**Consultante - Programme du Fonds Mondial de lutte contre Sida, la Tuberculose et le Paludisme**

*Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), Cotonou, Bénin*

- Renforcer les capacités des ONG en planification stratégique
- Concevoir le plan de suivi et d'évaluation des activités mises en œuvre par les ONG
- Superviser l'approvisionnement en médicaments essentiels, moustiquaires imprégnées et anti - rétroviraux

## EXPERIENCE D'ENSEIGNEMENT

---

Septembre 2017

Formation du personnel du CERCAP et de la Cellule Technique de Coordination du CSLP. Bamako, Mali

2013- 2017

Formations semestrielles en suivi et évaluation et renforcement des capacités des équipes locales au Burkina, Mali, Etat du Bihar (Inde), Guatemala, Honduras, Salvador dans le cadre des projets Eau, Hygiène et Assainissement

Hiver 2013

*Chargée de cours*

**REA 6012- Transfert de connaissances**

Troisième cycle

École de réadaptation (UdeM)

Nombre d'étudiants: 5.

Automne 2012

*Auxiliaire d'enseignement*

**SOI 6920- Transfert de connaissances : intégration**

Troisième cycle

Faculté des sciences infirmières (UdeM)

Nombre d'étudiants: 45.

16- 28 Mai 2011

*Responsable d'enseignement*

**Formation intensive sur les méthodes d'évaluation**

Institut de Santé et Développement

Université Cheikh Anta Diop, Dakar-Sénégal

## **PUBLICATIONS**

---

- Guide de formation

**REY, L;** FATHALLAH, H; ARAUZ, M-J Ed. (2017), Monitoring, Evaluation and Learning Guide, ONE DROP

- Articles publiés avec comité de pairs

BENMARHIA T, **REY L**, CARTIER Y, CLARY CM, DEGUEN S, BROUSSELLE A.,(2014); Addressing equity in interventions to reduce air pollution in urban areas: a systematic review, *Int J Public Health*. 59(6) :933-44

**REY, L.**, BROUSSELLE, A., DEDOBBELEER, N., TREMBLAY, M-C. (2013), Les défis de l'évaluation développementale: analyse d'implantation d'un hôpital promoteur de la santé, *Revue Canadienne d'Évaluation de Programme*.

**REY, L.**, TREMBLAY, M-C., BROUSSELLE, A (2013), Managing Tensions Between Evaluation and Research: Illustrative Cases of Developmental Evaluation in the Context of Research, *American Journal of Evaluation*, octobre 2013.

**REY L.**, BROUSSELLE, A. (2012) «Logic analysis: testing program theory to better evaluate complex interventions», dans HOULE, J., DUBOIS, N., LLOYD, S., MERCIER C., HARTZ, Z., BROUSSELLE, A. (Ed.) «L'évaluation des interventions complexes», numéro spécial, *Revue Canadienne d'Évaluation de Programme/ Canadian Journal of Program Evaluation*, Volume 26(3): 61-89.

CONTANDRIOPOULOS, APC, **REY, L.**, BROUSSELLE, A., CHAMPAGNE (2012) « Évaluer une intervention complexe : Enjeux conceptuels, méthodologiques et opérationnels », dans HOULE, J., DUBOIS, N., LLOYD, S., MERCIER C., HARTZ, Z., BROUSSELLE, A. (Ed.) (2012) « L'évaluation des interventions complexes», numéro spécial, *Revue Canadienne d'Évaluation de Programme/ Canadian Journal of Program Evaluation*, Volume 26(3):1-16.

**REY, L** (2012), « L'évaluation développementale, enjeux méthodologiques et rôle de l'évaluateur », *Bulletin de la Société Québécoise d'Évaluation de Programme*: 5-6.

**REY, L** (2012), « Adopter une démarche d'amélioration continue » dans *Cyberlettre Destination Santé* Vol.1 N°1 - Agence de la santé et des services sociaux de Montréal.

- Présentations

**REY, L., (2016)**, Designing an M&E System for a complex intervention in WASH. Center for global safe WASH, Emory University, Atlanta, Octobre 2016.

**REY, L., (2016)**, Designing for sustainable impact: a systematic approach to integrating Monitoring, Evaluation & Learning (MEL) into the design of a regional Water, Sanitation and Hygiene (WASH) program in Latin America, AEA, Atlanta, Octobre 2016

**REY, L., (2016)**, Table ronde du Colloque des Étudiants du CRIR: «Des études gradués, jusqu'au cela peut-il vous mener? », Montréal, 14 mars 2016

**REY, L., (2015)**, Table ronde du Colloque de la Société québécoise d'évaluation à Québec: "l'évaluation de programme et l'évaluation de la performance: faire la part des choses", 16 octobre 2015

- REY, L., (2015)**, Séminaire 4P sur l'évaluation des interventions complexes, Université de Sherbrooke-Campus de Longueuil: "la pratique de l'évaluation dans un contexte international", 11 février 2015
- REY, L., DEDOBBELEER, N., BROUSSELLE, A., (2013)**. Assessing the implementation of a Health Promoting Birthing Center (HPBC) in Montreal". 21st International Conference on Health Promoting Hospitals and Health Services, Gothenburg, Sweden, May 22-24, 2013
- REY, L. (2006)**, *Stratégies de développement du secteur touristique et développement durable dans les zones d'intervention de l'Agence Française de Développement*, Rapport AFD-Secteur privé, Paris, France.
- REY, L. (2006)**, *Etude sur la place de la société civile dans le programme du Fonds mondial de lutte contre le Sida au Bénin*, ONG Équilibres et populations, Paris.
- REY, L. (2005)** Mémoire: La problématique de la bonne gouvernance dans le développement africain, Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence, France.
- REY, L.;** (2012). Assessing the standards of Health Promoting Hospitals in a perinatal context. Communication orale présentée dans le cadre de la Conférence de l'Association Canadienne de Santé Publique (ACSP), Edmonton, AB, du 11 au 14 juin 2012.
- REY, L.;** TREMBLAY, M. -C. (2012). Is Developmental Evaluation Well-Suited for Research? Canadian Evaluation Society 2012 Conference, Halifax Nova Scotia, 13-16 May 2012.
- REY, L. (2012)**, « Using developmental evaluation in PHIR: opportunities and challenges », PHIRNET Webinar
- TANON, A., BROUSSELLE, A., **REY, L** (2012). Identifying indicators for specialist physicians planning: a pilot study in the Montérégie region in Quebec. Canadian Evaluation Society 2012 Conference, Halifax Nova Scotia, 13-16 May 2012.
- REY, L., BROUSSELLE, A., DEDOBBELEER, N. (2011)** «Implantation du concept «Hôpital promoteur de santé» en contexte de périnatalité. De l'analyse des processus à l'appui à la décision: une approche développementale. Congrès annuel de la Société Canadienne d'évaluation (SCE), Edmonton, 1er-4 mai 2011.
- REY L., SOUBEIGA, D. (2011)** Health Promotion strategies in perinatal context. Examples from Quebec and Burkina- Faso. Conference Proceedings. ACFAS, Sherbrooke, May 2011.
- DEDOBBELEER N., BILTERYS, R., **REY L.** (2010) Health promoting health and social services centers and social inequalities in Quebec. Health Promoting Hospitals Conference, Manchester, April 2010.
- REY, L (2009)**, « Le changement organisationnel au cœur de l'hôpital: Éclairage du concept d'Hôpital Promoteur de Santé (HPS) », *Infolettre du DASUM*, Vol. 17 N°3 Septembre 2009, UdeM.
- REY, L. (2009)**, "From social networks to care networks: a Zimbabwean experience", Congrès Hôpitaux Promoteurs de Santé, Crête, 6-8 mai 2009

## IMPLICATION COMMUNAUTAIRE

---

- Mai 2018- **Administratrice**  
*Centre de Formation populaire*
- Sept. 2017- **Membre du comité de rédaction**  
*Revue Canadienne d'évaluation de Programme*
- Sept. 2017- **Administratrice**  
*Fondation Maison Théâtre*
- Oct. 2016 - **Administratrice**  
*Société québécoise d'évaluation de programmes*  
▪ Comité de la promotion de l'évaluation
- Sept. 2013- **Membre des comités scientifiques**  
**SQEP, SCÉ et AEA**