

---

MARIE-SOLEIL TREMBLAY

Curriculum vitae

Juillet 2021

# TABLE DES MATIÈRES

<b>SCOLARITÉ</b> .....	1
<b>FORMATION CONTINUE</b> .....	1
<b>TITRE PROFESSIONNEL</b> .....	1
<b>ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES</b> .....	1
<b>BIOGRAPHIE</b> .....	1
<b>INTÉRÊTS DE RECHERCHE</b> .....	2
<b>EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE</b> .....	2
<b>ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT</b> .....	2
COURS ENSEIGNÉS .....	2
SUPERVISION D'ÉTUDIANTS À LA MAÎTRISE ET AU DOCTORAT .....	2
COMITÉS D'ÉVALUATION DE MÉMOIRES OU THÈSES .....	3
<b>PRIX ET DISTINCTIONS</b> .....	3
<b>SUBVENTIONS ET CONTRATS DE RECHERCHE</b> .....	5
SUBVENTIONS.....	5
CONTRATS .....	5
<b>DIFFUSION DES RÉSULTATS DE RECHERCHE</b> .....	5
ARTICLES SCIENTIFIQUES (RAC) .....	5
ARTICLES PROFESSIONNELS .....	6
AUTRES ARTICLES ET RAPPORTS .....	6
CONTRIBUTION À DES OUVRAGES COLLECTIFS .....	6
ARTICLES DE JOURNAUX .....	7
MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE .....	8
INTERVENTIONS DANS LES MÉDIAS.....	8
COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES.....	9
PRÉSENTATIONS PROFESSIONNELLES .....	11
<b>CONTRIBUTIONS À LA COLLECTIVITÉ</b> .....	12
ÉVALUATION DE MANUSCRITS POUR REVUES SCIENTIFIQUES .....	12
ÉDITRICE ASSOCIÉE .....	13
COMITÉ ÉDITORIAL.....	13
CONSULTATION.....	13
ORGANISATION DE CONFÉRENCES.....	13
AUTRES IMPLICATIONS .....	14

---



# MARIE-SOLEIL TREMBLAY

## F CPA, PH.D.

Professeure titulaire

École nationale d'administration publique  
555, boulevard Charest Est  
Québec (Québec) G1K 9E5

Téléphone : 418 952-4825

Courriel : [marie-soleil.tremblay@enap.ca](mailto:marie-soleil.tremblay@enap.ca)

### SCOLARITÉ

- 2007 à 2012** Doctorat en administration des affaires – Comptabilité  
Thèse : *Three Dimensions of Corporate Governance: Trials of Strength, Illusions of Control and Gender Diversity*, Université Laval, Québec
- 2002 à 2005** Maîtrise en administration des affaires - Comptabilité  
Essai : *Le jugement professionnel en vérification*  
Université Laval, Québec
- 1992 à 1995** Baccalauréat en administration des affaires  
Comptabilité professionnelle  
HEC Montréal, Québec

### FORMATION CONTINUE

- 2017** Harvard Kennedy School – Executive Education.  
*Public Financial Management in a changing World*

### TITRE PROFESSIONNEL

- 2016** Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (F CPA)

### ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

- 2008** Association canadienne des professeurs de comptabilité
- 2008** Association américaine de comptabilité (American Accounting Association)
- 2005** Institut des vérificateurs internes de Québec
- 1998** Ordre des Comptables professionnels agréés

### BIOGRAPHIE

Marie-Soleil Tremblay est Fellow comptable professionnelle agréée et professeure titulaire en comptabilité à l'École nationale d'administration publique. Elle est détentrice d'un doctorat en administration des affaires de l'Université Laval et auteure de plusieurs manuels et articles traitant d'audit, de gouvernance d'entreprise, de contrôles et de gestion financière dans le secteur public. Ses travaux de recherche ont été présentés lors de conférences académiques et professionnelles à travers le monde. Elle est membre du comité éditorial des revues *Critical Perspectives on Accounting*, *Accounting Forum* et *Accounting, Auditing and Accountability Journal* et éditrice associée du *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management* et de *Accounting and the Public Interest*, une revue de l'Association américaine de comptabilité.

Marie-Soleil Tremblay est fréquemment demandée comme analyste ou experte-conseil dans son champ de recherche. Ses participations alimentent et enrichissent la réflexion autour de questions qui interpellent, voire préoccupent, la société civile.

## INTÉRÊTS DE RECHERCHE

---

- Gouvernance d'entreprises
- Audit
- Modernisation de l'administration publique
- Analyse et gestion du risque
- Analyse financière des gouvernements et des organismes publics
- États financiers et normalisation comptable
- Vérification intégrée et contrôles financiers

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

- 2017 - à ce jour** Professeure titulaire, École nationale d'administration publique
- 2008 - 2017** Professeure agrégée, École nationale d'administration publique
- 1999 - 2009** Chargée d'enseignement, Université Laval
- 2006 - 2007** Vérificatrice interne, La Financière agricole du Québec
- 1997 - 2006** Agente du Vérificateur général, Le Vérificateur général du Québec
- 1994 - 1997** Vérificatrice externe, Samson Bélair/Deloitte & Touche s.e.n.c.r.l.

## ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT

---

### COURS ENSEIGNÉS

---

#### Cours universitaires

- 2002 - à ce jour** **Cours de 2<sup>e</sup> cycle**
- CTB-65306 Pratiques en certification
  - CTB-65310 Contrôle et vérification dans un cadre informatique
  - CTB-65908 Stages en cabinet comptable
  - ENP-7821 Comptabilité – Outil de prise de décision
  - ENP-7810 Gestion financière du secteur public
- 2000 - 2010** **Cours de 1<sup>er</sup> cycle**
- CTB-21381 Comptabilité générale
  - CTB-21921 Stage en comptabilité

#### Formation continue, perfectionnement

- 2006 - 2008** Formation continue OCAQ - Agriculture : Particularités financières et fiscales – Gestion des entreprises agricoles
- 2005 - 2008** Programme de formation professionnelle OCAQ - Bachotage des candidats à l'exercice de la profession

### SUPERVISION D'ÉTUDIANTS À LA MAÎTRISE ET AU DOCTORAT

---

- 2020** Martin Robin. Analyse-conseil au sein de l'Agence spatiale canadienne. École nationale d'administration publique. Supervision maîtrise (complétée).
- 2019** Karine Candré. L'innovation en audit interne. École nationale d'administration publique. Supervision maîtrise (complétée).

- 2019** Marc Mongong. L'audit de la dépense publique des pays en voie de développement. Supervision doctorat (en cours).
- 2015** Jean-Michel Poulin. Analyse-conseil au sein du sous-ministériat aux pêches et à l'aquaculture commerciales (SMPAC), École nationale d'administration publique. Supervision maîtrise (complétée).
- 2015** Christina Drob. Audit interne au Bureau du vérificateur général du Canada, HEC, École nationale d'administration publique. Supervision maîtrise (complétée).
- 2013** Guy Turgeon. Impacts de l'annulation de la radiation des comptes débiteurs par le Centre de recouvrement – un organisme public du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS), École nationale d'administration publique. Supervision maîtrise (complétée).
- 2010** Jasmin Laflamme. Gestion des risques en Belgique, École nationale d'administration publique (complétée).
- 2010** Maxime Guérard. Audit interne au MAPAQ, École nationale d'administration publique (complétée).

#### COMITÉS D'ÉVALUATION DE MÉMOIRES OU THÈSES

- 2017** Claude Dostie Jr. *Tempête parfaite ou fragilité parfaite? Une analyse des trois « i » des politiques publiques dans le domaine bancaire au Canada et aux États-Unis avant la crise financière de 2007-2009*, École nationale d'administration publique. Membre du jury de thèse doctorale.
- 2014** Oriane Couchoux, membre du jury d'évaluation de mémoire de maîtrise intitulé *La relation auditeur-audité : pouvoir, émotion, commercialisation*, HEC Montréal.
- 2014** Madani Kebache, membre du jury d'évaluation de mémoire de maîtrise intitulé *La construction du confort de l'auditeur en milieu autochtone*, HEC Montréal.

#### P R I X E T D I S T I N C T I O N S

- 2018** **Lauréate du Prix d'excellence de la relève en recherche, volet Sciences humaines et sociales, arts et lettres** – Réseau Université du Québec (UQ)  
 Dans le cadre des activités du 50<sup>e</sup> anniversaire du réseau de l'Université du Québec, cette distinction vise à faire découvrir les talents au sein des établissements du réseau.
- 2017** **Best Paper Award** – Emerald Journal - Mary Parker Follett Award  
 Ce prix est présenté à une personne qui a fait preuve de passion et de la capacité de prendre des risques pour aborder un enjeu ou une occasion d'actualité, dans le domaine de la résolution de conflits; qui a eu recours à des techniques expérimentales et novatrices et qui fait appel aux talents et idées de toutes les personnes concernées.  
 Coréceptiendaire avec Yves Gendron (U. Laval) et Bertrand Malsch (U. Queen's), pour le meilleur article paru en 2016 dans la revue *Accounting, Auditing & Accountability Journal*.
- 2017** **Best Paper Award** – American Accounting Association (AAA)  
 Coréceptiendaire avec Henri Guénin-Paracini (U. Laval) et Bertrand Malsch (U. Queen's) pour le meilleur article publié en 2016 dans la revue *Auditing: A Journal of Practice & Theory (AJPT)*. Ce prix « recognizes a paper that has had significant influence on auditing research or practice ».
- 2016** **Nomination au titre de Fellow** de l'Ordre des comptables professionnels du Québec  
 Ce titre, désigné par le sigle FCPA, est la reconnaissance solennelle du mérite de « membres qui se sont dévoués de façon exceptionnelle à la profession ou qui se sont illustrés dans leur carrière ou dans la société par des réalisations dont le rayonnement a rejailli sur la profession ».

- 2015**                    **Gagnante du prix Excellence CPA – Enseignement**  
Ce prix rend hommage aux membres « qui font rayonner la profession par l'ampleur et les répercussions de leurs réalisations et qui se démarquent au quotidien par leur leadership, leur dynamisme et leur engagement dans la collectivité ».
- 2012**                    **Gagnante de l’Emerald/EMFD Outstanding Research Award** pour la meilleure thèse  
Ce prestigieux prix est décerné annuellement par la maison d’édition *Emerald* et la revue *Accounting, Auditing and Accountability Journal* afin de souligner la meilleure thèse doctorale de l’année à l’échelle internationale. Les dossiers sont évalués en fonction de quatre critères : 1. Importance/implications théoriques et pratiques; 2. Originalité et innovation, 3 Pertinence et application de la méthodologie et 4. Qualité des données empiriques/recherche.
- 2011**                    **Bourse du doyen – Faculté des sciences de l’administration**  
Cette récompense vise à souligner la promesse d’un brillant avenir dans le monde académique. La candidate a rapidement démontré sa capacité à allier la pratique et la théorie de manière à produire des études théoriquement intéressantes et pertinentes, tant pour les praticiens que le milieu universitaire.
- 2010**                    **Distinction Socrate – Excellence en enseignement, Université Laval**  
Prix annuel de la Faculté des sciences de l’administration remis aux enseignants s’étant davantage démarqués lors de l’évaluation de leurs cours par leurs étudiants.
- 2009**                    **Prix CA Émergence – Comptables agréés de Québec**  
Ce prix est accordé à un jeune comptable (entre 2 et 11 ans d’expérience) pour souligner un début de carrière exceptionnel. Le lauréat de ce prix est sélectionné annuellement par un jury en fonction de ses réalisations et de sa contribution à l’avancement ou au rayonnement de la profession dans une région.
- 2009**                    **Bourse de doctorat du Programme de bourses d’études supérieures du Canada Joseph-Armand-Bombardier** – Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (105 000 \$, soit 35 000\$ par année pendant 3 ans).
- 2009**                    **Doctoral Consortium Fellow de l’American Accounting Association (AAA)**  
Chaque année, l’Association américaine de comptabilité en collaboration avec *Deloitte* invite un candidat de chaque grande université nord-américaine à participer à une conférence à Lake Tahoe en Californie. Cet évènement constitue un lieu de rencontre et de réseautage par excellence des meilleurs candidats au doctorat de toutes les grandes universités nord-américaines.
- 2008**                    **Bourse d’aide aux études doctorales – Ordre des comptables agréés du Québec** (20 000 \$)  
Reconnaissance de l’excellence du dossier académique.
- 2005**                    **Bourse d’excellence - Ordre des comptables agréés du Québec** (5 000 \$)  
Accordé à un étudiant exceptionnel de 2<sup>e</sup> cycle.
- 2002 - 2005**        **Tableau d’honneur de la Faculté des sciences de l’administration**

## SUBVENTIONS ET CONTRATS DE RECHERCHE

### SUBVENTIONS

- 2018 - 2022** Cochercheure : *Inside tax havens and the making of offshore accounting in Canada*  
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada – Programme *Savoir*  
Montant total : 151 375 \$  
Chercheur principal : Bertrand Malsch – Université Queens - Smith School of Business  
Autres cochercheurs : Pavlo Kalyta – Université Queens - Smith School of Business et Arthur Cockfield Queen's Law
- 2015 - 2017** Cochercheure : *The Emotional Dimension of Audit*  
Conseil de recherches en sciences humaines – Canada -Programme *Savoir*  
Montant total : 96 206 \$  
Chercheur principal : Henri Guénin-Paracini, Université Laval  
Autre cochercheur : Bertrand Malsch, Université Queen's
- 2013 - 2016** Chercheure principale : *L'audit législatif : structure, sens et pouvoir*  
Fonds recherche Québec – Société, culture - Programme *Nouveaux professeurs chercheurs*  
Montant total : 41 400 \$

### CONTRATS

- 2019 - 2020** Comité national de transformation du système préhospitalier du Québec  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Montant total : 101 500 \$
- 2016** Chercheure principale : *Sommaire d'étude de cas : la Société d'assurance automobile du Québec*  
BDO Canada  
Montant total : 5 000 \$
- 2014 - 2015** Chercheure principale : *Virage assuré - Révision des processus et gestion des risques en assurance de dommages corporels liés à l'usage de la route*  
Société d'assurance automobile du Québec  
Montant total : 23 915 \$
- 2013** Chercheure principale : *L'audit législatif : structure, sens et pouvoir*  
Fondation canadienne pour la vérification intégrée  
Montant total : 5 000 \$

## DIFFUSION DES RÉSULTATS DE RECHERCHE

### ARTICLES SCIENTIFIQUES (RAC)

- 2021** Malsch, B., Tremblay, M.-S., & Cohen, J. (2021). Non-audit Engagements and the Creation of Public Value: Consequences for the Public Interest. *Journal of Business Ethics*, 1-13.
- 2016** Tremblay, Marie-Soleil, Gendron, Yves & Malsch, Bertrand. « Gender on Board: Deconstructing the "Legitimate" Female Director », *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. 29 (1), p. 165-190. (Disponible en ligne). (SJR : 1,579).
- 2015** Grossi, Giuseppe, Papenfuß, Ulf & Tremblay, Marie-Soleil. « Corporate Governance and Accountability of State-Owned Enterprises: Relevance for Science and Society and Interdisciplinary Research Perspectives », *International Journal of Public Sector Management*. 28 (4/5), p. 274-285. (Éditorial). (Disponible en ligne). (SRJ : 0,281).

- 2015** Guénin-Paracini, Henri, Malsch, Bertrand & Tremblay, Marie-Soleil. « On the Operational Reality of Auditors' Independence: Lessons from the Field ». *Auditing: A Journal of Practice & Theory*, 34(2, mai), p. 201-236. (Disponible en ligne). (RG : 1,71).
- 2014** Everett, Jeff & Tremblay, Marie-Soleil. « Ethics and Internal Audit: Moral Will and Moral Skill in a Heteronomous Field », *Critical Perspectives on Accounting*. 25 (3, mai), p. 181-196. (Disponible en ligne). (SRJ : 0,902).
- 2014** Everett, Jeff et Tremblay, Marie-Soleil. « On Hypocrisy, the Phronemos, and Kitsch: A Reply to Our Commentators », *Critical Perspectives on Accounting*. 25 (3, mai), p. 222-225. (Disponible en ligne). (SRJ : 0,902).
- 2012** Tremblay, Marie-Soleil. « Illusions of Control?: The Extension of New Public Management Through Corporate Governance Regulation », *Financial Accountability & Management*. 28 (4, novembre), p. 395-416. (Disponible en ligne).
- 2012** Leblanc, Richard, Bankes, John, Fok Kam, André, Fraser, John R.S., Gryglewicz, Paul, Hill, Cynthia, MacDonald, Chris et Tremblay, Marie-Soleil. « General Commentary on European Union Corporate Governance Proposals », *International Journal of Disclosure and Governance*. 9 (1, février), p. 1-35. (Disponible en ligne). (SRJ : 0,281).
- 2012** Malsch, Bertrand, Tremblay, Marie-Soleil et Gendron, Yves. « Sense-Making in Compensation Committees: A Cultural Theory Perspective », *Organization Studies*. 33 (3, mars), p. 389-421. (Disponible en ligne). (SRJ : 1,771).
- 2011** Tremblay, Marie-Soleil et Gendron, Yves. « Governance Prescriptions Under Trial: On the Interplay Between the Logics of Resistance and Compliance in Audit Committees », *Critical Perspectives on Accounting*. 22 (3, mars), p. 260-272. (Disponible en ligne). (SRJ : 0,743).

#### ARTICLES PROFESSIONNELS

---

- 2015** Carrier, Mathieu et Tremblay, Marie-Soleil. « Finances publiques au Québec : les illusions perdues », *Management secteur public / Public Sector Management*. 26 (3), p. 20-23.  
 Cette revue est destinée à un lectorat professionnel et sa publication est assurée par l'Institution d'administration publique du Canada / Institute of Public Administration of Canada).
- 2014** Carrier, Mathieu et Tremblay, Marie-Soleil. « Les sources de revenus des municipalités et l'importance de leur diversification : la situation au Québec et ailleurs au pays », *Le sablier* 21 (2, décembre), p. 24-27.  
 Revue professionnelle destinée aux gestionnaires municipaux. Publiée deux fois l'an par l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ), cette publication encourage la vulgarisation scientifique et le transfert des connaissances.

#### AUTRES ARTICLES ET RAPPORTS

---

- 2020** Meloche, Jean-Philippe, Magnan, Michel et Tremblay, Marie-Soleil. « Les fusions institutionnelles – Fondements théoriques, enjeux et défis de mise en œuvre. » Rapport du CIRANO 74 pages, <https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2020RP-13>
- 2012** Tremblay, Marie-Soleil et Malsch, Bertrand. « L'explosion de l'audit dans le secteur public : le risque d'une illusion de contrôle », *Télescope* 18 (3, automne), p. 1-7. (Titre de la version originale en anglais : *The Public Sector Audit Explosion : An Illusion Of Control?*).
- 2012** Malsch, Bertrand, Morin, Danielle et Tremblay, Marie-Soleil. « Collusion et corruption dans les administrations : les vérificateurs généraux seraient-ils condamnés à n'être que des tigres de papier? », *Télescope* 18 (3, automne), p. 173-180.

#### CONTRIBUTION À DES OUVRAGES COLLECTIFS

---

- 2021** Tremblay, Marie-Soleil, Hanen Khemakhem et Gélinas, Patrice. « The tone at the top: Challenging diversity », dans Charest, Éric (dir.). *Le futur de la diversité* (à venir)



- 2019** Tremblay, Marie-Soleil « La vérification générale du Québec : un outil démocratique à démystifier », dans Bernier, R. et Paquin, S (dir.). *L'État québécois : où en sommes-nous?*
- 2017** Tremblay, Marie-Soleil. « Les contrôles », dans Michaud, Nelson (dir.). *Secrets d'État? : les principes qui guident l'administration publique et ses enjeux contemporains*, 2<sup>e</sup> éd., Québec, Presses de l'Université du Québec, p. 895-920. (JL 75 S446 2017, Québec/Montréal).
- 2013** Carrier, Mathieu et Tremblay, Marie-Soleil. « Le premier budget Marceau : austérité et optimisme », dans Fahmy, Miriam (dir.). *L'état du Québec, 2013/2014*. Montréal, Boréal, p. 187-191. (FC 2925.2 Q3 2013/2014, Québec/Montréal).
- 2013** Carrier, Mathieu et Tremblay, Marie-Soleil. « Évaluer la dette du gouvernement du Québec : un exercice complexe », dans Fahmy, Miriam (dir.). *L'état du Québec, 2013/2014*. Montréal, Boréal, p. 192-199. (FC 2925.2 Q3 2013/2014, Québec/Montréal).
- 2012** Carrier, Mathieu et Tremblay, Marie-Soleil. « L'administration publique en quelques statistiques », dans Fahmy, Miriam (dir.). *L'état du Québec, 2012*. Montréal, Boréal, p. 172-179. (FC 2925.2 Q3 2012, Québec/Montréal).
- 2012** Tremblay, Marie-Soleil. « Vérification/Audit », dans Côté, Louis (dir.) et Savard, Jean-François (dir.). *Le dictionnaire encyclopédique de l'administration publique : la référence pour comprendre l'action publique* (en ligne). Québec, Observatoire de l'administration publique, ENAP, 3 p. (Publié aussi en anglais). (PDF)
- 2012** Tremblay, Marie-Soleil. « Contrôle », dans Côté, Louis (dir.) et Savard, Jean-François (dir.). *Le dictionnaire encyclopédique de l'administration publique : la référence pour comprendre l'action publique* (en ligne). Québec, Observatoire de l'administration publique, ENAP, 3 p. (Publié aussi en anglais). (PDF)
- 2011** Tremblay, Marie-Soleil. « Les contrôles », dans Michaud, Nelson (dir.). *Secrets d'États? : les principes qui guident l'administration publique et ses enjeux contemporains*. Québec, Presses de l'Université Laval, p. 464-485. (JL 75 S446 2011, Québec/Montréal).

#### ARTICLES DE JOURNAUX

---

- 2015** Tremblay, Marie-Soleil et Malsch, Bertrand. « Le verdict de la Commission », *La Presse* (25 novembre), p. A21. (*La Presse+*).
- 2014** Malsch, Bertrand et Tremblay, Marie-Soleil. « Les 12 travaux de Carlos Leitao », *Le Devoir* (3 juin), p. A6. (*Le Devoir*).
- 2014** Malsch, Bertrand et Tremblay, Marie-Soleil. « Les risques de l'éthique », *Le Huffington Post* (15 mai), 1 page Web. (Disponible en ligne).
- 2013** Tremblay, Marie-Soleil et Malsch, Bertrand. « L'audit dans le secteur public : le risque d'une illusion de contrôle », *Le Devoir* (12 février), p. A9. (Extrait de l'article paru dans *Télescope*). (*Le Devoir*).
- 2012** Malsch, Bertrand, Morin, Danielle et Tremblay, Marie-Soleil. « Où étaient les vérificateurs généraux? », *La Presse* (29 octobre), p. A18. (*La Presse.ca*).
- 2012** Malsch, Bertrand, Provencher, Annick et Tremblay, Marie-Soleil. « Budget Bachand : crépuscule budgétaire à Québec », *Le Devoir* (24 mars), p. B5. (*Le Devoir.com*).
- 2012** Malsch, Bertrand, Tremblay, Marie-Soleil et Gendron, Yves. « Rémunération et indignation : contre le mythe des hauts dirigeants héroïques », *Le Devoir* (9 janvier), 1 page Web. (Disponible en ligne).
- 2011** Tremblay, Marie-Soleil et Malsch, Bertrand. « Une seule voix pour faire avancer la place des femmes », *Le Soleil* (29 avril), 1 page Web. (Disponible en ligne).
- 2011** Tremblay, Marie-Soleil et Malsch, Bertrand. « Élections fédérales : les femmes et le Sénat conservateur », *Le Devoir* (26 avril), p. A7.

## MATÉRIEL PÉDAGOGIQUE

---

Création de cas permettant de répondre à un besoin particulier dans le développement des compétences générales et techniques des futurs CPA.

- 2000 - à ce jour** Mode et cie, Style et cie, Alt et cie, L'Auberge du Lac, Couette et Café et Le Centre de l'auto.
- 2006** Agriculture : Particularités financières et fiscales – Gestion des entreprises agricoles. (Manuel créé par M.-S. Tremblay et M. McMahon pour l'Ordre des CPA et intégré à son offre de formation).
- 2006** Élevages Duberger Ltée.
- 2005** Services funéraires Sanschagrin inc.
- 2004** Minex s.e.c. (Simulations comptables destinées aux étudiants de premier cycle de quatre universités canadiennes. Publiées à plus de 30 000 exemplaires, ces simulations ont permis de mettre en application les rouages simples et réalistes d'un système comptable).

## INTERVENTIONS DANS LES MÉDIAS

---

- Mai 2021** Participation à l'émission « Du côté de chez Catherine » avec Catherine Perrin à Radio-Canada afin de mieux comprendre les caractéristiques des organisations publiques qui fonctionnent bien.
- Mars 2021** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2021-2022 du gouvernement du Canada. CBC Montreal News.
- Mars 2021** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2021-2022 du gouvernement du Québec. Analyste-expert pour l'émission spéciale du Budget, Homerun, Breakaway, CBC Montreal News.
- Mars 2020** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2020-2021 du gouvernement du Québec. Analyste-expert pour l'émission spéciale du Budget, Homerun, Breakaway, CBC Montreal News.
- Mars 2019** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2019-2020 du gouvernement du Québec. Analyste-expert pour l'émission spéciale du Budget, Homerun, Breakaway, CBC Montreal News.
- Mars 2018** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2018-2019 du gouvernement du Québec. Analyste-expert pour l'émission spéciale du Budget, Homerun, Breakaway, CBC Montreal News.
- Mars 2017** Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2017-2018 du gouvernement du Québec. Analyste-expert pour l'émission spéciale du Budget, Facebook live  
<https://www.facebook.com/CBCMONTREAL/videos/10154580313161298/?pnref=story>, Homerun, Breakaway, CBC Montreal News, Radio Noon à CBC et dans l'émission *Moreault en jase* à CHOI 98,1 Radio X <https://radiox.com/contenu/une-spécialiste-nous-analyse-le-budget-de-a-à-z>.
- Sept. 2016** Radio-Canada Première « Un inspecteur général, une valeur ajoutée ».
- Mars 2016** CBC - Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2016-2017 du gouvernement du Québec (analyste-expert pour émission spéciale sur le budget).
- Fév. 2016** Canal Savoir – Rencontres politiques 2016 - La nouvelle gestion publique : les administrations publiques font-elles une trop grande place au privé?  
[http://www.canalsavoir.tv/videos\\_sur\\_demande/rencontrepolitique2016/nouvelle\\_gestion\\_publique](http://www.canalsavoir.tv/videos_sur_demande/rencontrepolitique2016/nouvelle_gestion_publique).
- Nov. 2015** Invitée à l'émission « Faut pas croire tout ce qu'on dit » avec Michel Lacombe à Radio-Canada afin de discuter du rapport final de la Commission Charbonneau.  
[http://ici.radiocanada.ca/emissions/faut\\_pas\\_croire\\_tout\\_ce\\_qu\\_on\\_dit/2015-2016/](http://ici.radiocanada.ca/emissions/faut_pas_croire_tout_ce_qu_on_dit/2015-2016/).

- Fév. 2015** CBC – Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2015-2016 du gouvernement du Québec (analyste-expert pour émission spéciale sur le budget).
- Janv. 2015** Global News – Intervention sur les impacts de la tarification dans le secteur public.
- Oct. 2013** FM 93 – Le retour de Gilles Parent afin de discuter de l'endettement du gouvernement du Québec.
- Nov. 2012** CBC radio et télé – Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2013-2014 du gouvernement du Québec (analyste-expert pour émission spéciale sur le budget).
- Sept. 2012** *RDI Économie*, Radio-Canada avec Gérald Fillion afin de commenter la nouvelle équipe économique de Madame Pauline Marois, à la suite de la composition de son premier Conseil des ministres.
- Mars 2012** CBC radio et télé – Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2012-2013 du gouvernement du Québec (analyste-expert pour émission spéciale sur le budget).
- Mars 2011** CBC radio – Participation à titre d'expert-conseil lors du dépôt du budget 2011-2012 du gouvernement du Québec (analyste-expert pour émission spéciale sur le budget).
- Fév. 2011** *Première heure*, Radio-Canada avec Claude Bernatchez afin de présenter une analyse financière de l'entente intervenue entre Quebecor et la Ville de Québec pour la construction du nouveau complexe sportif.

#### COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES

---

- Avril 2021** « Research in accounting – Early Scholar Consortium » membre du Panel dans le cadre de la 2021 Alternative Accounts Joint Conference.
- Janvier 2021** « Non-audit engagements and the Creation of Public Value : Consequences for the public Interest » dans le cadre de la 2021 Alternative Accounts Europe.
- Octobre 2019** « Critical qualitative research in accounting » membre du Panel dans le cadre de la 2019 Qualitative research and Critical Accounting Conference Universidad Nacional de Colombia, Bogota, Colombie.
- Octobre 2019** « Enterprise risk management. A hybrid SOE transformation case study » présenté dans le cadre 13th EIASM Colloquium on Organisational Change and Development, Manchester University. Manchester, Angleterre.
- Mai 2019** « Is qualitative research in accounting sufficiently transparent (and replicable)? » présenté dans le cadre de l'*Alternative Accounts Conference Emerging Scholar Consortium*, Kingston, Canada (avec J. Morales – King's College, M. Bamber – Schulich School of Business, H. Guénin, Université Laval).
- Mai 2019** « Transitioning from thesis to the tenure track » présenté dans le cadre de l'*Alternative Accounts Conference Emerging Scholar Consortium*, Kingston, Canada (avec J. Morales – King's College, M. Bamber – Schulich School of Business, H. Guénin, Université Laval).
- Mars 2019** « Qualitative research in accounting » présenté à la conférence *American Accounting Association – Public Interest doctoral consortium*, Orlando, États-Unis (avec K. Westerman – California Polytechnic State University, S. Salterio – Smith School of Business, Y. Gendron, Université Laval).
- Sept. 2018** « Un mégaprojet d'innovation technologique au Canada et l'auditeur législatif. Leçons à tirer » présenté au colloque international sur « l'évaluation ex ante des mégaprojets : Pour une démarche pluraliste ». École nationale d'administration publique, Québec, Canada.
- Août 2018** « Quality in Qualitative research » présenté à la conférence annuelle de l'*American Accounting Association*, Washington D.C., États-Unis.

- Mai 2018** « When do accounting firms produce public outcomes? (Re)positioning the public interest in auditing » présenté à l'École des hautes études commerciales, Montréal, Canada (avec B. Malsch – U. Queen's et J. Cohen – Boston College).
- Avril 2018** « When do accounting firms produce public outcomes? (Re)positioning the public interest in auditing » présenté à l'Université du Québec Montréal, Canada (avec B. Malsch – U. Queen's et J. Cohen – Boston College).
- Mars 2018** « When do accounting firms produce public outcomes? (Re)positioning the public interest in auditing » présenté à la Manchester Business School, Angleterre. (avec B. Malsch – U. Queen's et J. Cohen – Boston College).
- Nov. 2017** « Theorizing publicness and public outcomes in the field of public accounting » présenté à l'Université du Massachusetts, États-Unis (avec B. Malsch – U. Queen's et J. Cohen – Boston College).
- Nov. 2017** « Gender on board: Making sense of affirmative action in the boardroom » présenté à l'ESSEC en collaboration avec le *Center of Excellence for Management and Society*, Paris, France.
- Mai 2017** « Risk and knowledge for the public interest. A hybrid SOE transformation case study », présenté au Accounting, Auditing and Accountability Special Forum *Workshop on Accounting and Accountability changes in knowledge intensive public organisation*, Université Kozminski, Varsovie, Pologne.
- Mai 2017** « Risk and knowledge for the public interest. A hybrid SOE transformation case study », présenté à la 40<sup>e</sup> conférence annuelle de la European Accounting Association, Valence, Espagne.
- Mai 2017** « Performance audits in a complex world : Questioning universal truths and the public interest » présenté à la conférence de l'*American Accounting Association – Public Interest*, Washington D.C., États-Unis.
- Avril 2017** Tremblay, M.-S. « Performance audits in a complex world: Questioning universal truths and the public interest » présenté à l'Université York – Schulich School of business, Toronto, Canada.
- Fév. 2017** Tremblay, M.-S. « Performance audits in a complex world: Questioning universal truths and the public interest » présenté à l'ESG de l'UQAM, Montréal, Canada.
- Nov. 2016** « On the operational reality of auditor's independence: Lessons from the field » présenté à l'Université de Kristianstad, Suède.
- Avril 2015** « A review of performance audit literature » présenté dans le cadre de l'*Alternative Accounts Conference*, Ottawa, Canada.
- Mars 2015** « A review of performance audit literature » présenté dans le cadre de l'*International Research Symposium on Public Management (IRSPM2015)* à Birmingham, Angleterre.
- Fév. 2015** « Gender on Board: Deconstructing the "Accountable" female director » présenté à l'ESG de l'Université du Québec à Montréal, Montréal, Canada.
- Fév. 2015** « Gender on Board: Deconstructing the "Accountable" female director and Perspectives for Corporate Governance » présenté dans le cadre de la *EURAM Public Management Strategic Interest Group*, Mini-Conference à Leipzig, Allemagne.
- Mai 2014** « Symposium on Public Sector Budgeting and Accounting: new trends for research and practice » présenté dans le cadre de la 37<sup>e</sup> conférence annuelle de la European Accounting Association, Tallinn, Estonie (avec G. Grossi, *University of Siena*, Italie, A. Bergmann, *Zurich University* - Autriche, D. Greiling, *Johannes Kepler University* - Australie, I. Steccolini, *Bocconi University* - Italie, J. Guthrie, *Bologna University* et *Macquarie University*, Australie).
- Fév. 2014** « L'audit en action : les défis de la relation auditeur-audité et de la recherche qualitative en comptabilité », présenté à l'ESG de l'Université du Québec à Montréal, Montréal, Canada.

- Mai 2013** « The road to independence: A micro analysis of auditor enforcement strategies », présenté à la 36<sup>e</sup> conférence annuelle de la *European Accounting Association*, Paris, France (avec B. Malsch).
- Avril 2013** « The road to independence: A micro analysis of auditor enforcement strategies », présenté à l'*Alternative Accounts Conference* à la *Schulich School of Business*, Toronto, Canada (avec B. Malsch).
- Sept. 2012** « Gender on Board: Making Sense of Affirmative Action in Boardrooms », présenté à la 7<sup>th</sup> *International Conference on Accounting, Auditing and Management in Public sector reforms* de l'*European Institute for Advanced Studies in Management* à la Bocconi School, Milan, Italie.
- Avril 2012** « Gender on Board: Making Sense of Affirmative Action in Boardroom », présenté à la conférence *Accounting Alternative* à l'Université Laval, Québec, Canada.
- Avril 2012** « (Re)empowering compensation committees », présenté à *Alternatives Account Conference*, Université Laval, Québec, Canada (avec B. Malsch).
- Juil. 2011** « Confrontation of gendered expertise: A qualitative study of affirmative action in boardrooms », *Critical Perspectives on Accounting*, Clearwater, Floride.
- Sept. 2010** « Reproducing illusions of control. The extension of new public management through corporate governance regulation », 6<sup>th</sup> *International Conference on Accounting, Auditing and Management in the Public Sector*, *The European institute for advanced studies in management*, Copenhagen Business School, Danemark.
- Mai 2010** « Risk, blame and allegiance in compensation committees: A Cultural Theory perspective », *European Accounting Association*, Istanbul, Turquie (présenté par le coauteur Yves Gendron).
- Avril 2010** « Risk, blame and allegiance in compensation committees: A Cultural Theory perspective », *Alternative accounts conference*, Université York, Toronto, Ontario, Canada (présenté avec le coauteur Yves Gendron).
- Avril 2010** « The adoption of corporate governance regulatory prescriptions for audit committees in the province of Québec », *International Research Society for Public Management*, Université de Berne, Suisse.
- Nov. 2009** « Risk, blame and allegiance in compensation committees: A Cultural Theory perspective », Atelier, Université d'Amsterdam, Pays-Bas (présenté par le coauteur B. Malsch).
- Oct. 2009** « Risk, blame and allegiance in compensation committees: A Cultural Theory perspective », Atelier, Copenhagen Business School, Copenhague, Danemark (présenté par le coauteur B. Malsch).
- Sept. 2009** « Risk, blame and allegiance in compensation committees: A Cultural Theory perspective », Atelier, Université Paris-Dauphine, Paris, France (présenté par le coauteur Y. Gendron).
- Sept. 2008** « An Analysis of audit committee responses to financial scandals: Inertia tendencies within corporate governance circles », *Accounting Alternative Workshop*, Université de Calgary, Calgary, Canada (coauteur Y. Gendron).
- Juil. 2008** « The interpretation and implementation of new governance rules by audit committees of government corporations », *Emerging scholars Colloquium*, Innsbruck School of Management, Innsbruck, Autriche.

#### PRÉSENTATIONS PROFESSIONNELLES

- Février 2021** « Le rôle indispensable des Institutions suprêmes de contrôle (ISC) face à la crise COVID19 et ses impacts », E-Panel organisé par l'école nationale d'administration publique.
- Mars 2019** « La diversité dans le cadre des missions commerciales de l'Université Laval », Québec.
- Sept. 2018** « La gestion des risques comme outil d'innovation en matière de services publics » présenté dans le cadre du Grand rendez-vous économique 2018, Saint-Donat, Canada.

- Août 2018** « L'administration publique, moteur de changements? » Animation dans le cadre du 70<sup>e</sup> congrès annuel de l'Institut d'administration publique du Canada : L'administration publique sous pression. Québec, Canada (avec R. Sauvé, G. Fraser et J. St-Gelais).
- Fév. 2018** « La diversité dans le cadre des missions commerciales de l'Université Laval », Québec, Canada.
- Mai 2016** « Le Fonds des générations : Pression de la dette ou équité intergénérationnelle? », Colloque HEC Montréal, Canada (avec N. Vincent, M. Boyer - HEC).
- Juin 2014** « Les cinq enjeux qui touchent les CPA du secteur public et parapublic », Journée CPA Secteur Public de l'Ordre des CPA du Québec, Québec et Montréal, Canada.
- Avril 2013** « L'audit en action : Les défis de la relation auditeur-audité », Passeport formation de l'institut des vérificateurs internes, Québec et Montréal, Canada (avec M. Roussy – U. Laval).
- Fév. 2012** « Les finances publiques et le contrôle », conférence dans le cadre du Cercle des jeunes leaders organisée par la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public, Québec.
- Oct. 2011** « Femmes au CA : D'où vient la résistance? », Déjeuner-conférence de l'Association des femmes en finances du Québec (AFFQ), Québec, Canada (avec M.-F. Poulin, Vice-présidente du Groupe Camada et de Kalia inc.).
- Déc. 2010** « Confrontation of gendered expertise: A qualitative study of affirmative action in boardrooms », comparution devant le Comité sénatorial permanent des banques et du commerce dans le cadre de son étude du projet de loi S-206 visant à assurer la parité de genre dans le conseil d'administration de certaines personnes morales, institutions financières et sociétés d'État mères, Ottawa, Canada.
- Sept. 2010** « Logique habilitante, coercitive et institutionnelle de la fonction de vérification interne », Conférence nationale de l'Institut des vérificateurs internes organisée par l'IIA, Vancouver, Canada.
- Juin 2010** « Multiple expectations for internal auditors in a University setting, what can we deliver? », Association canadienne du personnel administratif universitaire, Calgary, Canada.
- Juin 2010** « Les processus de vérification : alliés ou ennemis ? », Gestion financière au sein du secteur public et parapublic, conférence organisée par l'Institut canadien, Montréal, Québec, Canada.
- Mai 2009** « Mieux comprendre en quoi consistent les études doctorales », atelier *La carrière de professeur vous intéresse?* pour les jeunes comptables qui veulent en apprendre davantage sur la carrière de professeur, organisée par l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Montréal, Québec, Canada.

## CONTRIBUTIONS À LA COLLECTIVITÉ

### ÉVALUATION DE MANUSCRITS POUR REVUES SCIENTIFIQUES

Révisseuse anonyme d'une vingtaine d'articles par année dans des revues d'envergure dans le domaine de la comptabilité, de la gouvernance et des finances publiques.

- *Accounting, Auditing and Accountability Journal* (Grande-Bretagne) (*Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016: 1,579*).
- *Accounting and Business research* (Grande-Bretagne) (*Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,948*).
- *Accounting Forum* (Australie) (*Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,675*).
- *Accounting, Organizations and Society* (Grande-Bretagne) (*Impact factor – Journal Citation Reports en 2016 – Thomson Reuters : 3,628 et Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 2,451*).
- *Accounting and the public interest* (États-Unis) (*Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,206; Research Gate Journal Impact en 2014 :0, 68;*).
- *Administration publique du Canada* (Canada) (*Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,243*).
- *Auditing: A Journal of Practice and Theory* (États-Unis) (*Research Gate Journal Impact en 2015: 1,7*).

- *Behavioral Research in Accounting* (États-Unis) (Impact factor – RJ en 2016 : 1,35).
- *Critical Perspectives on Accounting* (États-Unis) (Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 1,204).
- *Financial Management and Accountability* (États-Unis) (Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,363).
- *Managerial Auditing Journal* (Grande-Bretagne) (Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,422)
- *Public Management and Money* (Grande-Bretagne) (Impact factor – Scimago Journal & Country Rank – SJR en 2016 : 0,544).
- *Comptabilité – Contrôle – Audit* (France) (N.B. : depuis 2013, CCA est intégré à *Social Sciences Citation Index – SSCI* – et au *Journal Citation Reports* (Impact factor – Journal Citation Reports en 2013 – Thomson Reuters : 0,294)

#### ÉDITRICE ASSOCIÉE

---

- 2019 – 2020** *Accounting, Auditing and Accountability Journal*. Numéro spécial sur les défis en matière de reddition de comptes et de performance dans les organisations hybrides
- 2018 - à ce jour** *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*.
- 2017 - à ce jour** *Accounting and the Public Interest*.
- 2016 - 2017** *Auditing: A Journal of Practice and Theory*. Numéro spécial sur l'audit et l'intérêt public.
- 2014 - 2015** *International Journal of Public Sector Management*. Numéro spécial sur la gouvernance des sociétés d'État.
- 2011 - 2012** *Télescope* - Numéro spécial sur l'audit dans le secteur public.

#### COMITÉ ÉDITORIAL

---

- 2017 - à ce jour** *Accounting Forum*
- 2016 - à ce jour** *Critical Perspectives on Accounting*
- 2016 - à ce jour** *Accounting, Auditing and Accountability Journal*

#### CONSULTATION

---

- 2010 - à ce jour** Services-conseils auprès de conseils d'administration et gestionnaires de sociétés publiques et privées (ex. : Tourisme Montréal, Régie des rentes du Québec, Régie de l'assurance maladie du Québec, Opération Enfant Soleil, International Budget Partnership, Vérificateur général du Québec).
- 2014** Commission Charbonneau : table ronde d'experts en gouvernance (expert-conseil).
- 2005** TELUQ-UQAM – Rédaction de matériel pédagogique pour le cours FIN 2200 « Préparation des états financiers ».
- 2002** McGraw Hill – Rédaction de débuts de chapitre; révision technique de matériel pour le volume *Comptabilité générale*.
- 2002** Éditions du Renouveau pédagogique inc. – Adaptation et traduction du Compagnon Web au volume *Principes de comptabilité*.

#### ORGANISATION DE CONFÉRENCES

---

- Mai 2016** Animation (*leadership*) du colloque « Comprendre le sens et la mise en œuvre de l'éthique », Formation de l'Ordre des comptables agréés du Québec et de l'Institut des auditeurs internes Section Québec et Section Montréal (Montréal et Québec, Canada).
- Avril 2013** Membre du comité organisateur et présidente du sous-comité *Programmation* lors de la Première édition du Passeport Formation de l'Institut des auditeurs internes de Québec sous le thème « Sortir des sentiers battus ». Musée national des beaux-arts du Québec (Québec, Canada).

**Sept. 2009** Membre du comité organisateur et présidente du sous-comité *Communication* dans le cadre de la Deuxième Conférence nationale canadienne de l'Institut des vérificateurs internes du Canada sous le thème « Cap sur de nouveaux horizons – Profession : vérificateur interne ». Québec (Québec).

#### **AUTRES IMPLICATIONS**

---

**2021- à ce jour** Membre du comité d'examen indépendant de la normalisation au Canada

**2020- à ce jour** Administratrice, Investissement Québec, présidente du comité d'audit

**2019- à ce jour** Leader à L'effet A

**2018- à ce jour** Administratrice, Festival d'été de Québec, présidente du comité d'audit

**2018- à ce jour** Administratrice, École nationale d'administration publique

**2017- à ce jour** Membre du Groupe de discussion de CPA Canada - Conseil sur la Comptabilité dans le public

**2017- 2020** Membre du comité d'audit interne du ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports (MTMDET)

**2015- à ce jour** Membre du comité de traduction – examens professionnels publics – Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

**2015- à ce jour** Administratrice de l'Administration portuaire de Québec

**2014- à ce jour** Membre groupe de travail technique Comptabilité dans le secteur public – Ordre des comptables professionnels agréés du Québec

**2005 - à ce jour** Membre de la « Corporation des Camps Odysée »

**2012- 2017** Membre du Cartel intersyndical sur les régimes de retraite et les assurances collectives (CIRRAC)

**2015-2017** Membre de la Commission des études de l'ENAP

**2015** Membre du comité de sélection – Programme Savoir - CRSH

**2010 - 2015** Membre du conseil d'administration et présidente - Corporation des Camps Odysée

**2007 - 2014** Commissaire - Commission scolaire Central Québec et Présidente du comité d'audit

**2006 - 2010** Conseil d'administration de la section de Québec de l'Institut des vérificateurs internes

**2005 - 2007** Présidente et membre du conseil de l'école Saint-Vincent

**1997 - 2001** Membre du comité exécutif de la Société canadienne du cancer, section Québec